



**CEMBRE**

# RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE

AL 30 GIUGNO 2021

# **Cembre S.p.A.**

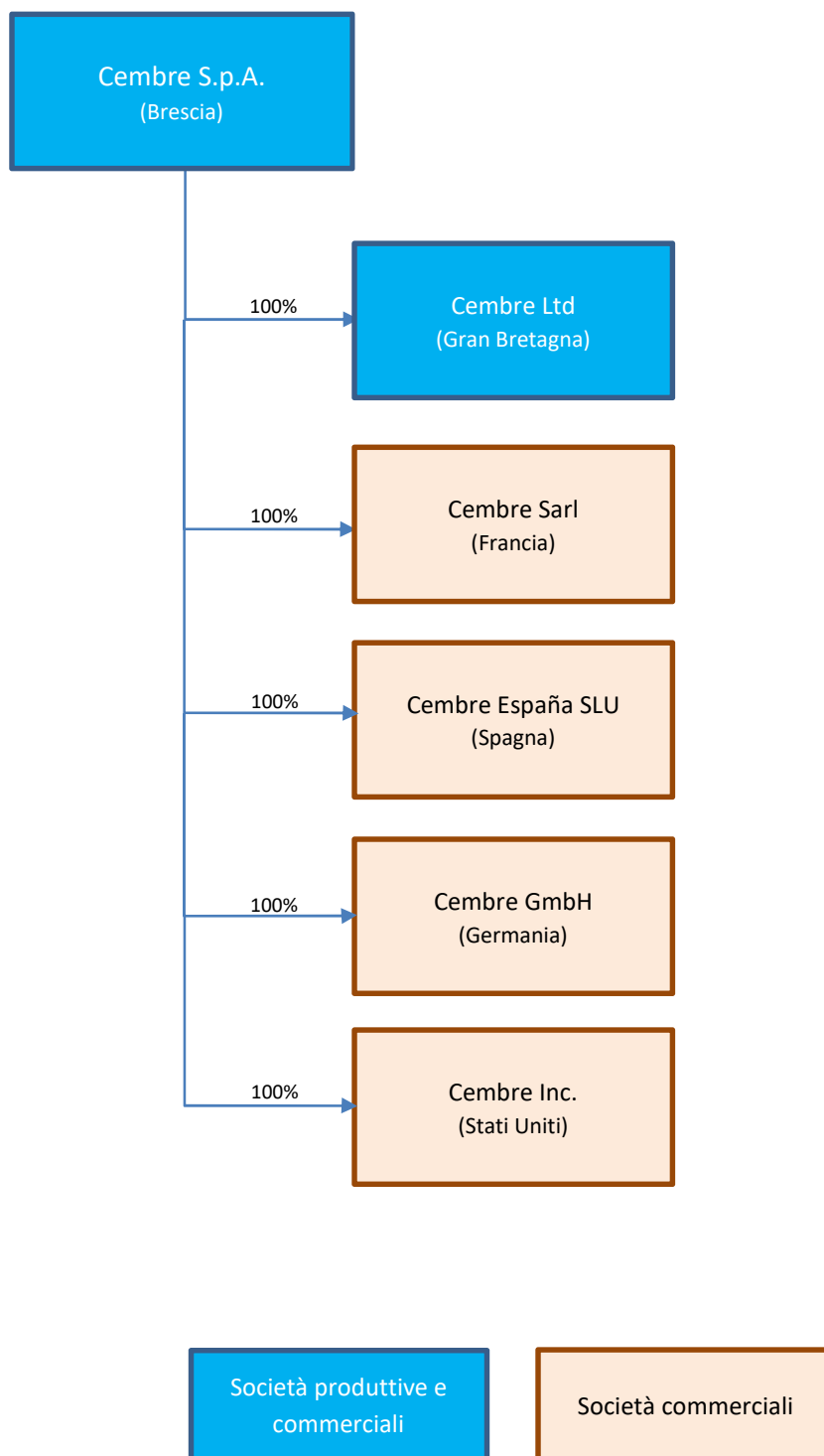
---

Sede in Brescia - via Serenissima, 9  
Capitale sociale Euro 8.840.000 interamente versato  
Iscritta al Registro delle Imprese di Brescia al n. 00541390175

# SOMMARIO

<b>Struttura del Gruppo</b>	<b>1</b>
<b>Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo Cembre nel Primo Semestre 2021</b>	<b>2</b>
<b>Allegato 1: Conto economico consolidato comparativo</b>	<b>16</b>
<b>Allegato 2: Composizione organi statutari</b>	<b>17</b>
<b>Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2021</b>	
<i>Prospetto della posizione patrimoniale - finanziaria consolidata</i>	<b>19</b>
<i>Prospetto del risultato economico complessivo consolidato</i>	<b>20</b>
<i>Prospetto dei flussi di cassa consolidati</i>	<b>21</b>
<i>Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato</i>	<b>22</b>
<i>Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato</i>	<b>23</b>
<b>Attestazione del Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2021 ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento CONSOB n. 11971/99 e s.m.i.</b>	<b>47</b>
<b>Relazione della società di revisione sulla revisione limitata</b>	<b>48</b>

## Struttura del Gruppo al 30 giugno 2021



## Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo Cembre nel primo semestre 2021

### Andamento della gestione e analisi dei risultati del Gruppo

Trascorsi i primi mesi del 2021, in cui l'emergenza sanitaria ha continuato a preoccupare, i mercati e l'economia hanno cominciato ad accelerare, generando una crescita superiore anche alle previsioni più ottimistiche. Il fatturato consolidato del Gruppo Cembre nel semestre è cresciuto, rispetto allo stesso periodo del 2020, del 30,8 per cento, raggiungendo un ammontare di 84,5 milioni di euro, risultato significativo anche se raffrontato con il primo semestre del 2019, ovvero con dati pre-pandemia, relativamente al quale la crescita è stata del 10,0 per cento.

L'andamento delle vendite consolidate per area geografica mostra una crescita del mercato italiano del 43,2 per cento, con vendite pari a 36,4 milioni di euro. I ricavi nel mercato europeo (Italia esclusa) risultano in aumento del 30,2 per cento e si attestano a 39,5 milioni di euro, mentre sui mercati extraeuropei le vendite fanno registrare una flessione del 3,1 per cento, con ricavi pari a 8,6 milioni di euro. Su quest'ultimo dato continua a pesare la contrazione delle vendite negli Stati Uniti, legata alle difficoltà delle aziende ferroviarie dopo un anno di pandemia. Nel primo semestre 2021 i ricavi delle vendite sono stati realizzati per il 43,0 per cento in Italia (39,3 per cento nel primo semestre 2020), per il 46,8 per cento nella restante parte d'Europa (47,0 per cento nel primo semestre 2020) e per il 10,2 per cento fuori dal continente europeo (13,7 per cento nel primo semestre 2020).

Riportiamo di seguito la tabella riepilogativa delle vendite per area geografica:

(migliaia di euro)	I Sem. 2021	I Sem. 2020	Var.	I Sem. 2019	I Sem. 2018	I Sem. 2017	I Sem. 2016	I Sem. 2015	I Sem. 2014	I Sem. 2013	I Sem. 2012
Italia	36.377	25.398	43,2%	30.798	31.349	28.055	25.446	25.312	22.194	19.309	20.968
Europa (Italia esclusa)	39.567	30.383	30,2%	35.727	30.718	28.014	26.250	26.283	26.100	23.995	23.841
Extra Europa	8.603	8.875	-3,1%	10.353	11.228	10.527	10.989	11.442	8.319	8.955	8.412
<b>Totale</b>	<b>84.547</b>	<b>64.656</b>	<b>30,8%</b>	<b>76.878</b>	<b>73.295</b>	<b>66.596</b>	<b>62.685</b>	<b>63.037</b>	<b>56.613</b>	<b>52.259</b>	<b>53.221</b>

I ricavi delle vendite e delle prestazioni (al netto delle vendite infragruppo), in migliaia di euro, sono così ripartiti tra le varie società:

(migliaia di euro)	I Sem. 2021	I Sem. 2020	Var.	I Sem. 2019	I Sem. 2018	I Sem. 2017	I Sem. 2016	I Sem. 2015	I Sem. 2014	I Sem. 2013	I Sem. 2012
Cembre S.p.A.	46.948	33.279	41,1%	40.361	40.680	37.303	35.226	34.732	29.098	26.607	28.308
Cembre Ltd. (UK)	10.983	7.642	43,7%	10.401	9.320	8.883	9.313	9.979	10.636	9.541	9.086
Cembre S.a.r.l. (F)	5.956	4.309	38,2%	5.633	5.270	5.025	4.836	4.300	4.292	4.037	4.081
Cembre España S.L.U. (E)	6.548	5.495	19,2%	6.045	5.366	5.093	4.084	4.406	3.567	3.167	3.093
Cembre GmbH (D)*	9.335	7.956	17,3%	7.689	5.491	4.319	3.824	3.633	3.762	3.535	4.018
Cembre AS (NOR) (Liquidata nel 2016)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	23	591	450	412	528
Cembre Inc. (USA)	4.777	5.975	-20,1%	6.749	7.168	5.973	5.379	5.396	4.808	4.960	4.107
<b>Totale</b>	<b>84.547</b>	<b>64.656</b>	<b>30,8%</b>	<b>76.878</b>	<b>73.295</b>	<b>66.596</b>	<b>62.685</b>	<b>63.037</b>	<b>56.613</b>	<b>52.259</b>	<b>53.221</b>

\*Nel maggio 2018 Cembre GmbH aveva acquisito la società tedesca IKUMA KG, nel maggio 2020 tale società è stata fusa per incorporazione in Cembre GmbH. Per tale ragione nelle tabelle si è provveduto ad esporre i dati 2019 e 2018 in forma consolidata, considerando congiuntamente i dati delle società tedesche interessate dalla fusione. Si precisa che i dati fino al 2017 riguardano la sola Cembre GmbH.

Nel primo semestre 2021, i fatturati di tutte le società del Gruppo, ad eccezione di Cembre Inc., risultano in crescita, rispetto sia al 2020 sia al 2019.

Il calo di fatturato registrato da Cembre Inc. nel primo semestre 2021 è legato alla riduzione delle vendite verso il principale cliente della stessa, cliente che, a causa della pandemia COVID-19, ha subito forti ripercussioni in termini di ricavi.

Nel primo semestre 2021 le società del Gruppo hanno conseguito i seguenti risultati ante consolidamento:

	Risultato netto (ante consolidamento)										
(migliaia di euro)	I Sem. 2021	I Sem. 2020	Var.	I Sem. 2019	I Sem. 2018	I Sem. 2017	I Sem. 2016	I Sem. 2015	I Sem. 2014	I Sem. 2013	I Sem. 2012
Cembre S.p.A.	14.166	7.811	81,4%	14.016	12.757	10.496	9.275	9.283	6.807	4.305	5.635
Cembre Ltd. (UK)	1.126	330	241,2%	1.150	854	2.997	1.049	1.182	1.391	1.139	1.123
Cembre S.a.r.l. (F)	130	50	160,0%	420	307	236	160	211	183	166	100
Cembre España S.L.U. (E)	439	191	129,8%	312	148	289	(40)	264	161	69	(276)
Cembre GmbH (D)*	474	241	96,7%	344	211	288	166	94	197	98	278
Cembre AS (NOR) (Liquidata nel 2016)	-	-	n.a.	-	-	-	-91	49	31	11	57
Cembre Inc. (USA)	311	291	6,9%	554	694	245	183	160	294	480	210

Per le società del Gruppo con valuta di conto diversa dall'euro, riportiamo i medesimi valori della precedente tabella nelle rispettive valute, al fine di consentire la valutazione dell'effetto cambio:

	Valuta	Risultato netto (ante consolidamento)										
(valori in migliaia)		I Sem. 2021	I Sem. 2020	Var.	I Sem. 2019	I Sem. 2018	I Sem. 2017	I Sem. 2016	I Sem. 2015	I Sem. 2014	I Sem. 2013	I Sem. 2012
Cembre Ltd. (UK)	Gbp	977	289	238,1%	1.005	751	2.580	817	865	1.142	969	923
Cembre Inc. (USA)	Us\$	375	321	16,8%	626	840	266	204	179	402	630	272

Per una migliore comprensione dei risultati consolidati del primo semestre 2021 si include come allegato "1" il conto economico comparativo consolidato, che evidenzia le variazioni in percentuale rispetto all'analogo periodo del 2020 e del 2019.

Il risultato operativo lordo del semestre, pari a 25.225 migliaia di euro, corrispondente al 29,8 per cento dei ricavi delle vendite, è cresciuto del 61,9 per cento rispetto a quello del corrispondente periodo del 2020, pari a 15.578 migliaia di euro, corrispondenti al 24,1 per cento dei ricavi delle vendite (+20,6 per cento sul primo semestre 2019). In crescita, nel semestre, l'incidenza del costo del venduto mentre sono in diminuzione sia l'incidenza del costo per servizi, sia l'incidenza del costo del personale, cresciuti in termini assoluti ma in proporzione inferiore all'aumento del fatturato. Il numero medio dei lavoratori impiegati dal Gruppo nel periodo è passato da 755 a 774 unità.

Il risultato operativo pari a 19.596 migliaia di euro, corrispondente ad un margine del 23,2 per cento sui ricavi delle vendite, è cresciuto del 92,1 per cento, rispetto alle 10.202 migliaia di euro del primo semestre 2020, corrispondenti al 15,8 per cento dei ricavi delle vendite (+21,2 per cento sul primo semestre 2019).

Il risultato ante imposte, pari a 19.676 migliaia di euro, che corrispondono al 23,3 per cento delle vendite, è in crescita del 92,9% rispetto a quello del primo semestre 2020, pari a 10.199 migliaia di euro, corrispondenti al 15,8 per cento delle vendite (+22,7 per cento sul primo semestre 2019).

Il risultato netto del semestre pari a 14.650 migliaia di euro, corrispondenti al 17,3 per cento delle vendite, è salito del 92,8 per cento rispetto al risultato dei primi sei mesi del

2020, che era pari a 7.600 migliaia di euro, corrispondenti all'11,8 per cento delle vendite (+18,4 per cento sul primo semestre 2019).

La posizione finanziaria netta, passata da un saldo positivo di 8,4 milioni di euro al 31 dicembre 2020 ad un valore positivo di 1,3 milioni di euro al 30 giugno 2021, sconta gli effetti del pagamento di dividendi per 15,0 milioni da parte della Capogruppo e investimenti in immobilizzazioni per 5,3 milioni di euro.

Al 30 giugno 2020, la posizione finanziaria netta era negativa per 4,7 milioni di euro; per il dettaglio della posizione finanziaria netta si rimanda alla Nota 27 delle Note Esplicative al bilancio consolidato semestrale.

#### **Definizione degli indicatori alternativi di performance**

In ottemperanza alla Comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2007, vengono di seguito definiti gli indicatori alternativi di performance, sopra utilizzati al fine di illustrare l'andamento patrimoniale-finanziario ed economico del Gruppo:

*Risultato Operativo Lordo (EBITDA)*: definito come la differenza tra i ricavi di vendita ed i costi relativi al consumo di materiali, al costo per servizi, al costo del lavoro ed al saldo netto di proventi/oneri operativi. Rappresenta il margine realizzato ante ammortamenti/svalutazioni, gestione finanziaria ed imposte.

*Risultato Operativo (EBIT)*: definito come la differenza tra il Risultato Operativo Lordo ed il valore degli ammortamenti/svalutazioni. Rappresenta il margine realizzato prima della gestione finanziaria e delle imposte.

*Posizione Finanziaria Netta*: rappresenta la somma algebrica tra disponibilità liquide, crediti finanziari e debiti finanziari, correnti e non correnti.

#### **Investimenti**

Gli investimenti effettuati dal gruppo nel primo semestre dell'esercizio in corso sono stati pari a 4,8 milioni in immobilizzazioni materiali (3,2 milioni di euro nel primo semestre 2020) e 0,5 milioni in immobilizzazioni immateriali (0,3 milioni euro nel primo semestre 2020).

Per maggiori informazioni sugli investimenti si rimanda alla Nota 1 e Nota 3 delle Note Esplicative al Bilancio Semestrale.

## **Principali rischi e incertezze**

### **Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia**

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è ovviamente influenzata anche da fattori macroeconomici, quali l'andamento del Prodotto Interno Lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese, le variazioni del tasso di interesse e il costo delle materie prime.

La ripresa dopo la fase più acuta della pandemia procede in maniera spedita, permangono purtroppo, a livello globale, alcune criticità, legate soprattutto alla diversa accessibilità ai vaccini tra le differenti aree del mondo.

La prospettiva di crescita dell'economia mondiale è stimata in un 6,0 per cento per il 2021 e un 4,9 per cento per il 2022. Rispetto a quanto previsto dal Fondo Monetario Internazionale ad aprile 2021, le stime per i paesi in via di sviluppo si sono ridotte, mentre sono migliorate le prospettive per le economie avanzate, questo sia per effetto degli sviluppi della pandemia, sia per gli interventi governativi.

Le recenti tensioni sui prezzi riflettono l'andamento anomalo dei mercati successivo alla fase pandemica, nonché disallineamenti transitori tra domanda e offerta. Il ritorno a livelli normali di inflazione dovrebbe completarsi nel 2022.

Il Fondo Monetario Internazionale prevede che gli Stati Uniti chiuderanno il 2021 con una crescita del PIL pari al 7 per cento e il 2022 con una crescita del 4,9 per cento. L'Eurozona nel suo complesso dovrebbe salire del 4,6 per cento nel 2021 per poi consolidare la ripresa anche nel 2022, con un aumento del 4,3 per cento; per l'Italia l'aumento nell'anno in corso dovrebbe essere del 4,9 per cento e del 4,3 per cento nel 2022.

Gli ampi margini di incertezza su cui si fondano le ipotesi utilizzate per le previsioni rendono estremamente complesso valutare in maniera attendibile l'evoluzione futura dei mercati e della domanda. Il Gruppo Cembre, forte della propria solidità patrimoniale-

finanziaria e della propria competitività guarda comunque con fiducia ai possibili sviluppi economici futuri, certo di sapere cogliere le prospettive che di volta in volta si presenteranno e di rispondere ai mutamenti di scenario che i prossimi mesi potranno riservare.

### **Rischio Covid-19**

Il Gruppo continua a prestare la massima attenzione all'applicazione di tutte le misure di prevenzione, controllo e contenimento del virus al fine di tutelare la salute dei propri collaboratori, sia attraverso l'organizzazione del lavoro e della logistica, adottando adeguate procedure, sia attraverso l'acquisto e l'installazione di dispositivi di protezione.

L'attenzione del Gruppo sull'evolversi dei contagi resta alta, il Gruppo è pronto ad attivare ulteriori misure qualora la situazione tornasse ad aggravarsi.

### **Rischi connessi al mercato**

Il Gruppo difende la propria posizione di mercato perseguendo la continua innovazione ed ampliamento della propria gamma, introducendo nel proprio processo produttivo metodi e macchinari all'avanguardia, mettendo in atto, anche grazie alle proprie filiali estere, politiche concorrenziali mirate e perseguendo una politica di espansione sui mercati dove il Gruppo è meno presente.

### **Rischio di credito**

Cembre e le sue controllate sono da sempre impegnate in una attenta selezione della propria clientela, gestendo con prudenza le vendite a controparti che non abbiano adeguate garanzie di solidità. Il Gruppo ha stanziato un fondo per la copertura delle posizioni in contenzioso e dei crediti in sofferenza e monitora costantemente la clientela, con un controllo continuo dello scaduto e un immediato contatto con le controparti. Inoltre, Cembre S.p.A. e Cembre España SLU si avvalgono di una polizza di assicurazione per la copertura del credito commerciale con una primaria compagnia di assicurazione, che ha permesso di ridurre ulteriormente questa tipologia di rischio.

Il rischio di credito riguarda solo crediti di tipo commerciale.

**Rischio di liquidità**

Grazie alla propria struttura patrimoniale e finanziaria il Gruppo non rileva al momento particolari rischi di liquidità, anche qualora i flussi finanziari derivanti dalla gestione operativa dovessero ridursi bruscamente.

**Rischio di tasso di interesse**

Al 30 giugno 2021 la Capogruppo Cembre S.p.A. ha in corso cinque finanziamenti con scadenze comprese tra settembre 2021 e marzo 2022. La natura del tasso applicato e la scadenza relativamente breve dei contratti tutelano il Gruppo da possibili fluttuazioni dei tassi d'interesse.

**Rischio di cambio**

Nonostante il Gruppo Cembre presenti una forte connotazione internazionale, l'utilizzo dell'euro come valuta transazionale per la stragrande maggioranza delle operazioni, riduce quasi completamente il rischio legato a variazioni del tasso di cambio.

Il Gruppo risulta esposto principalmente per posizioni in Dollari Americani e in Sterline; i volumi non sono però tali da potere incidere significativamente sui risultati patrimoniali, finanziari ed economici del Gruppo.

**Rischio di integrità e reputazione**

Comportamenti illeciti dei dipendenti, volti ad ottenere benefici per sé stessi e per il Gruppo, possono comportare rischi di perdita di reputazione e di sanzioni a carico del Gruppo stesso.

Al fine di prevenire questo genere di accadimenti, in accordo con quanto disposto dal D. Lgs. 231/2001, la Capogruppo Cembre S.p.A. ha adottato un "Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo" che identifica i processi a rischio e disciplina i comportamenti che i vari attori devono tenere nello svolgimento delle proprie funzioni. Il modello è stato diffuso tra i dipendenti e si sono tenute specifiche sessioni di training. La Capogruppo integra ed aggiorna costantemente il modello.

Per un ulteriore approfondimento, relativamente ai principali rischi e incertezze finanziari, si rimanda alle note esplicative.

**Gestione ambientale e tutela della salute e sicurezza sul luogo di lavoro**

Cembre poggia il proprio sistema di controllo interno su procedure aziendali rilevanti ai fini della prevenzione e monitoraggio dei rischi operativi, redatte secondo lo spirito e le linee guida dettate dalla norma UNI EN ISO 14001:2015, in tema di gestione ambientale, e dalla norma UNI EN ISO 45001:2015, in tema di tutela della salute e sicurezza sul luogo di lavoro.

Nel corso del primo semestre 2021, Cembre S.p.A. e Cembre Ltd, stabilimenti produttivi del Gruppo, hanno conseguito la certificazione del proprio Sistema di Gestione Ambientale e di Sicurezza secondo queste nuove normative, che assicurano il rispetto di parametri stringenti nel trattamento di tali tematiche.

La certificazione del Sistema di Gestione per l'Ambiente e la Sicurezza delle sedi produttive del Gruppo, consente di garantire linee di comportamento comuni, condivise e rispettose dell'ambiente, della salute e della sicurezza dei lavoratori.

Tale sistema di gestione viene monitorato tramite periodici audit sia condotti internamente sia condotti da società esterne ed attraverso il Riesame della Direzione.

Attraverso procedure operative rigorose ed in linea con le disposizioni vigenti in termini di tutela ambientale, sicurezza sul luogo di lavoro e con i principi di uno sviluppo sostenibile Cembre può:

- implementare strumenti per la prevenzione e la mitigazione degli impatti ambientali della propria attività nelle aree in cui opera;
- adempiere puntualmente ai propri obblighi di conformità;
- migliorare le prestazioni ambientali;
- progettare e realizzare prodotti utilizzando materiali e processi che garantiscano una prospettiva di vita, dalla realizzazione allo smaltimento, rispettosa dell'ambiente;
- ridurre il più possibile il rischio di infortuni ed incidenti durante le attività lavorative;
- garantire il benessere sul luogo di lavoro.

## **Attività di ricerca, sviluppo ed innovazione tecnologica**

All'interno del Gruppo, l'attività di ricerca e sviluppo è svolta prevalentemente da Cembre S.p.A.; i costi per il personale dipendente impiegato in attività di Ricerca e Sviluppo di nuovi prodotti ammontano complessivamente a 307 migliaia di euro, dei quali 248 migliaia di euro capitalizzati nei costi di sviluppo tra le attività immateriali; si è, inoltre beneficiato, di servizi esterni per 170 migliaia di euro, dei quali 125 migliaia di euro sono stati capitalizzati.

Di seguito si descrivono brevemente i principali progetti affrontati nella prima parte dell'anno. La descrizione, in alcuni casi, risulterà volutamente priva di dettagli, perché alcuni prodotti non sono ancora in produzione ed in alcuni casi sono oggetto di domande di brevetto ancora in fase di esame.

### **Capicorda**

Sono stati affrontati 26 progetti di nuovi prodotti. Ogni studio ha interessato sia i nuovi connettori sia le attrezzature necessarie per produrli industrialmente.

Sono proseguiti lo studio e i test di laboratorio dell'innovativa gamma di connettori meccanici utilizzabili con cavi di diversa sezione ed è proseguita la progettazione, campionatura e verifica della serie di capicorda, e relative attrezzature, per il mercato tedesco, incrementati nel numero di varianti.

In seguito all'evoluzione dei conduttori utilizzati dai clienti, è stata ampliata la gamma di connettori per il settore ferroviario e relative matrici.

È stata progettata ed è in fase di realizzazione, una famiglia composta da 7 nuovi connettori per impiego sulle reti di terra.

Infine, è stata estesa la gamma di ripartitori, in particolare i bipolari e i tetrapolari, ed è stata ottenuta la certificazione UL per la serie di ripartitori unipolari destinata al mercato americano.

### **Attrezzature per il settore ferroviario**

Sono stati affrontati diversi progetti per attrezzature e utensili collegati alla manutenzione dei sistemi ferroviari.

È in fase di costruzione la pre-serie del nuovo utensile a batteria per la manutenzione della rotaia, con caratteristiche ergonomiche innovative ed elevata protezione a polvere ed acqua. Questa macchina va a completare la famiglia di utensili con medesima funzione e prestazioni, azionati da motore termico o da rete elettrica, unendo in questo modo sostenibilità ambientale e praticità di utilizzo.

Si è sviluppato un nuovo utensile a batteria, per la manutenzione della tratta ferroviaria, con caratteristiche tecniche avanzate, in grado di competere con macchinari di peso e dimensioni maggiori presenti sul mercato. Attualmente, sono in fase di completamento, lo sviluppo del software macchina e alcune migliorie alla meccanica. Per questo utensile sono stati depositati tre brevetti.

Sono stati avviati due progetti di aggiornamento relativi alle macchine utilizzate per il taglio delle rotaie.

È stata completata, con esito positivo, l'analisi di fattibilità di una nuova famiglia di frese per la foratura delle rotaie.

### **Utensili**

È stato completato lo sviluppo di una nuova pinza per la compressione di terminali elettrici, che entrerà in produzione e sarà commercializzata nel corso del prossimo semestre. Il prodotto, destinato alla fascia alta del mercato, presenta soluzioni tecniche ed ergonomiche estremamente avanzate, per questo motivo ne è stato depositato il modello ornamentale.

È proseguito lo studio di una testa per l'ispezione dei cavi elettrici; nel secondo semestre del 2021 verranno realizzati nuovi prototipi di testa e pompa per permettere a diversi clienti di testarne l'utilizzo secondo i propri standard di sicurezza.

È stata completata la progettazione di 10 famiglie di matrici per utensili da compressione, la produzione delle pre-serie si completerà nel primo semestre del 2022.

### **Siglatura Cavi**

Sono stati affrontati 15 progetti di nuovi prodotti per la siglatura industriale, gli studi hanno interessato anche le relative attrezzature di produzione.

L'aggiornamento e miglioramento della gamma di stampanti a trasferimento termico e dei relativi materiali consumabili rappresentano un obiettivo primario di Cembre: la ricerca e lo studio di nuovi ed innovativi materiali nonché la creazione di soluzioni adatte a nuovi mercati costituiscono una percentuale significativa dell'attività di ricerca e sviluppo.

È stata introdotta sul mercato Italiano una nuova stampante a trasferimento termico con caricatore automatizzato e display touch, adatta per la marcatura di grossi volumi di tessere di identificazione.

È proseguito il progetto di una stampante a trasferimento termico con caratteristiche innovative.

#### **Pressfit**

È stata completata con successo la fase di test del nuovo utensile idraulico per la deformazione permanente dell'estremità dei tubi in multistrato. Nel primo semestre del 2021 l'utensile è stato messo in produzione e nel secondo semestre verrà commercializzato.

#### **Rapporti con parti correlate**

Cembre S.p.A. ha stipulato dei contratti di locazione con Tha Immobiliare S.p.A., società con sede a Brescia, il cui capitale è suddiviso tra Giovanni Rosani e Sara Rosani, membri del Consiglio di Amministrazione di Cembre S.p.A..

Le fatture emesse nel corso del semestre per tali contratti risultano regolarmente saldate.

Cembre Ltd ha in affitto un fabbricato industriale di proprietà di Borno Ltd, società controllata da Lysne S.p.A. (controllante di Cembre S.p.A.). Di seguito riassumiamo i valori presenti a bilancio relativamente ai contratti sopra citati:

(valori in migliaia di euro)	Attività	Passività non correnti	Passività correnti	Ammort.	Interessi passivi
Beni in leasing da THA - Cembre S.p.A.	2.487	2.045	485	247	28
Beni in leasing da Borno - Cembre Ltd	1.293	1.085	222	99	7

A fini informativi si segnala che il totale dei canoni corrisposti a parti correlate da Cembre S.p.A. nel primo semestre ammontano a 267 migliaia di euro, mentre per Cembre Ltd ammontano a 112 migliaia di euro.

Le operazioni con le società del gruppo e con parti correlate rientrano nella normale attività di impresa e sono avvenute a prezzi rispondenti al valore di mercato.

### **Assenza di attività di direzione e coordinamento**

Nonostante l'articolo 2497-sexies del Codice Civile affermi che "si presume salvo prova contraria che l'attività di direzione e coordinamento di società sia esercitata dalla società o ente tenuto al consolidamento dei loro bilanci o che comunque le controlla ai sensi dell'articolo 2359", Cembre S.p.A. ritiene di operare in condizioni di autonomia societaria ed imprenditoriale rispetto alla propria controllante Lysne S.p.A..

In particolare, in via esemplificativa, ma non esaustiva, l'Emittente gestisce autonomamente la tesoreria ed i rapporti commerciali con i propri clienti e fornitori e non si avvale di alcun servizio erogato dalla propria controllante.

Il rapporto con Lysne S.p.A. è limitato al normale esercizio, da parte della stessa, dei diritti amministrativi e patrimoniali propri dello status di azionista.

### **Società regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea**

Cembre S.p.A. controlla due società costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea, ossia Cembre Inc. con sede in New Jersey (USA) e Cembre Ltd con sede a Birmingham (UK).

Si ritiene che i sistemi amministrativo-contabili e di reporting attualmente in essere siano idonei a fornire regolarmente alla Direzione e al Revisore della società controllante i dati economici, patrimoniali e finanziari necessari per la redazione del bilancio consolidato.

Le situazioni contabili predisposte da tali società, ai fini della redazione del bilancio consolidato annuale, sono sottoposte a controllo contabile e sono messe a disposizione del pubblico, secondo quanto prescritto dalla normativa.

Cembre S.p.A. è parte attiva affinché vi sia un adeguato flusso informativo da parte di Cembre Inc. e Cembre Ltd verso il Revisore della società controllante e ritiene che l'attuale processo di comunicazione con la società di revisione operi in modo efficace.

Cembre S.p.A. dispone dello statuto, della composizione e dei poteri degli organi sociali di Cembre Inc. e di Cembre Ltd; sono state emanate direttive affinché vengano trasmesse tempestivamente informazioni circa l'aggiornamento di tali elementi.

### **Azioni proprie o azioni di società controllanti**

Alla data del 30 giugno 2021 le azioni proprie detenute da Cembre S.p.A. sono 258.041, corrispondenti all'1,52 per cento del capitale sociale. Nel primo semestre 2021 non sono state acquistate né vendute azioni proprie. L'Assemblea degli azionisti di Cembre S.p.A., in data 27 aprile 2021, ha deliberato l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie, concedendola per i 18 mesi successivi dalla data della stessa.

### **Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari**

In adempimento agli obblighi normativi previsti dall'art. 123-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (Testo Unico della Finanza) si rimanda alla "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" che, oltre a fornire una descrizione generale del sistema di governo societario e dei sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria, riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull'adesione al codice di autodisciplina e l'osservanza dei conseguenti impegni. La suddetta relazione è consultabile sul sito internet "[www.cembre.it](http://www.cembre.it)" sezione Investor relations.

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del semestre**

Dopo la chiusura del primo semestre non sono avvenuti fatti di rilievo che possano incidere significativamente sull'andamento economico e sulla situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

In considerazione dell'incertezza che caratterizza l'attuale situazione, come sottolineato dal Fondo Monetario Internazionale nel World Economic Outlook pubblicato a luglio,

risulta estremamente complesso formulare previsioni; nonostante questo, grazie al positivo andamento dei primi otto mesi dell'anno, si stima che il fatturato consolidato del Gruppo Cembre nell'esercizio 2021 sarà in crescita, sia rispetto all'esercizio 2020, sia rispetto all'esercizio 2019, e si prevede un risultato economico positivo.

### **Allegati**

Il presente documento è integrato dai seguenti allegati:

Allegato 1      Conto economico comparativo consolidato al 30 giugno 2021.

Allegato 2      Composizione degli organi statutari.

Brescia, 9 settembre 2021

**PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DELLA CAPOGRUPPO CEMBRE S.P.A.**  
Il Presidente e Amministratore Delegato  
Giovanni Rosani

## Allegato 1 alla Relazione sulla gestione relativa al Primo Semestre 2021

### Conto economico comparativo consolidato

	I Semestre 2021	%	I Semestre 2020	%	Variaz. 2021-2020	I Semestre 2019	%	Variaz. 2021-2019
(migliaia di euro)								
Ricavi provenienti da contratti con clienti	84.547	100,0%	64.656	100,0%	30,8%	76.878	100,0%	10,0%
Altri ricavi e proventi	345		368		-6,3%	565		-38,9%
<b>Totale Ricavi e Proventi</b>	<b>84.892</b>		<b>65.024</b>		<b>30,6%</b>	<b>77.443</b>		<b>9,6%</b>
Costi per materiali e merci	(27.488)	-32,5%	(22.646)	-35,0%	21,4%	(25.358)	-33,0%	8,4%
Variazione delle rimanenze	125	0,1%	3.013	4,7%	-95,9%	1.144	1,5%	-89,1%
<b>Costo del venduto</b>	<b>(27.363)</b>	<b>-32,4%</b>	<b>(19.633)</b>	<b>-30,4%</b>	<b>39,4%</b>	<b>(24.214)</b>	<b>-31,5%</b>	<b>13,0%</b>
Costi per servizi	(9.146)	-10,8%	(8.364)	-12,9%	9,3%	(10.098)	-13,1%	-9,4%
Costi per affitto e noleggi	(84)	-0,1%	(77)	-0,1%	9,1%	(178)	-0,2%	-52,8%
Costi del personale	(23.288)	-27,5%	(20.352)	-31,5%	14,4%	(21.705)	-28,2%	7,3%
Altri costi operativi	(967)	-1,1%	(888)	-1,4%	8,9%	(864)	-1,1%	11,9%
Incrementi di immob. per lavori interni	1.246	1,5%	576	0,9%	116,3%	553	0,7%	125,3%
Svalutazione di crediti	(52)	-0,1%	(34)	-0,1%	52,9%	(14)	0,0%	271,4%
Accantonamento per rischi	(13)	0,0%	(674)	-1,0%	-98,1%	(11)	0,0%	18,2%
<b>Risultato Operativo Lordo</b>	<b>25.225</b>	<b>29,8%</b>	<b>15.578</b>	<b>24,1%</b>	<b>61,9%</b>	<b>20.912</b>	<b>27,2%</b>	<b>20,6%</b>
Ammort. Immobil. materiali e inv. Immobiliari	(4.285)	-5,1%	(4.162)	-6,4%	3,0%	(3.634)	-4,7%	17,9%
Ammort. immobil. immateriali	(412)	-0,5%	(399)	-0,6%	3,3%	(432)	-0,6%	-4,6%
Ammort. diritto d'uso beni in leasing	(932)	-1,1%	(815)	-1,3%	14,4%	(679)	-0,9%	37,3%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>19.596</b>	<b>23,2%</b>	<b>10.202</b>	<b>15,8%</b>	<b>92,1%</b>	<b>16.167</b>	<b>21,0%</b>	<b>21,2%</b>
Proventi finanziari	2	0,0%	3	0,0%	-33,3%	3	0,0%	-33,3%
Oneri finanziari	(49)	-0,1%	(57)	-0,1%	-14,0%	(68)	-0,1%	-27,9%
Utili e perdite su cambi	127	0,2%	51	0,1%	149,0%	(69)	-0,1%	-284,1%
<b>Risultato prima delle Imposte</b>	<b>19.676</b>	<b>23,3%</b>	<b>10.199</b>	<b>15,8%</b>	<b>92,9%</b>	<b>16.033</b>	<b>20,9%</b>	<b>22,7%</b>
Imposte sul reddito del periodo	(5.026)	-5,9%	(2.599)	-4,0%	93,4%	(3.658)	-4,8%	37,4%
<b>Risultato Netto del periodo</b>	<b>14.650</b>	<b>17,3%</b>	<b>7.600</b>	<b>11,8%</b>	<b>92,8%</b>	<b>12.375</b>	<b>16,1%</b>	<b>18,4%</b>

## **Allegato 2 alla Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo Cembre nel Primo Semestre 2021**

### **COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI STATUTARI**

#### **Consiglio di Amministrazione**

Giovanni Rosani	Presidente e Consigliere Delegato
Aldo Bottini Bongrani	Vice Presidente
Anna Maria Onofri	Consigliere
Sara Rosani	Consigliere
Felice Albertazzi	Consigliere
Franco Celli	Consigliere
Paola Carrara	Consigliere indipendente
Elisabetta Ceretti	Consigliere indipendente

#### **Collegio Sindacale**

Fabio Longhi	Presidente
Riccardo Astori	Sindaco effettivo
Rosanna Angela Pilenga	Sindaco effettivo
Maria Grazia Lizzini	Sindaco supplente
Alessandra Biggi	Sindaco supplente

#### **Società di revisione**

EY S.p.A.

La presente situazione è aggiornata al 9 settembre 2021.

Il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale restano in carica fino all'approvazione, da parte dell'Assemblea, del Bilancio al 31 dicembre 2023.

Il Presidente ha per statuto (art.18) la legale rappresentanza della società; il Consiglio di Amministrazione ha conferito al Presidente e Consigliere delegato Giovanni Rosani tutti i poteri di gestione delegabili, inclusa la delega riguardante la progettazione, la gestione e il monitoraggio del sistema di controllo interno.

Al Vice Presidente Aldo Bottini Bongrani sono attribuiti, in caso di assenza o a seguito di impedimento del Presidente e Amministratore Delegato Giovanni Rosani, tutti i poteri di gestione delegabili. Tutti i Consiglieri Delegati devono informare il Consiglio di Amministrazione in merito alle operazioni rilevanti poste in essere nell'esercizio delle deleghe. Il Consiglio di Amministrazione ha approvato le procedure che definiscono quali operazioni particolarmente rilevanti sono competenza esclusiva dello stesso.

## Bilancio consolidato al 30 giugno 2021

## Prospetto della situazione patrimoniale - finanziaria consolidata

ATTIVITÀ	Note	30.06.2021	31.12.2020
(migliaia di euro)		di cui verso parti correlate	di cui verso parti correlate
<b>ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Immobilizzazioni materiali	1	85.547	84.880
Investimenti immobiliari	2	834	855
Immobilizzazioni immateriali	3	4.509	4.392
Avviamento	4	4.608	4.608
Diritto di utilizzo beni in leasing	5	6.887	6.653
Altre partecipazioni		5	5
Altre attività non correnti	6	58	548
Attività per imposte anticipate	14	2.992	2.889
<b>TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>		<b>105.440</b>	<b>104.830</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze	7	51.026	50.435
Crediti commerciali	8	38.230	25.799
Crediti tributari		502	577
Altre attività	9	1.686	1.575
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti		29.380	37.688
<b>TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI</b>		<b>120.824</b>	<b>116.074</b>
<b>ATTIVITÀ NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>		<b>226.264</b>	<b>220.904</b>

PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	Note	30.06.2021	31.12.2020
(migliaia di euro)		di cui verso parti correlate	di cui verso parti correlate
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Capitale	10	8.840	8.840
Riserve	10	140.896	135.774
Risultato netto del periodo		14.650	18.975
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>164.386</b>	<b>163.589</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Passività finanziarie non correnti	11	5.175	5.010
Altri debiti non correnti		-	496
TFR e altri fondi personale	12	2.151	2.178
Fondi per rischi ed oneri	13	328	265
Passività per imposte differite	14	3.050	2.938
<b>TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>		<b>10.704</b>	<b>10.887</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Passività finanziarie correnti	11	22.946	24.270
Debiti commerciali	15	14.648	11.588
Debiti tributari		2.847	1.344
Altri debiti	16	10.733	9.226
<b>TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI</b>		<b>51.174</b>	<b>46.428</b>
<b>PASSIVITÀ DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>		<b>61.878</b>	<b>57.315</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>226.264</b>	<b>220.904</b>

## Bilancio consolidato al 30 giugno 2021

### Prospetto del risultato economico complessivo consolidato

	Note	I Semestre 2021		I Semestre 2020	
(migliaia di euro)			di cui verso parti correlate		di cui verso parti correlate
Ricavi provenienti da contratti con clienti	17	84.547		64.656	
Altri ricavi e proventi	18	345		368	
<b>TOTALE RICAVI E PROVENTI</b>		<b>84.892</b>		<b>65.024</b>	
Costi per materiali e merci		(27.488)		(22.646)	
Variazione delle rimanenze		125		3.013	
Costi per servizi	19	(9.146)	(351)	(8.364)	(416)
Costi per affitto e noleggi		(84)		(77)	
Costi del personale	20	(23.288)	(398)	(20.352)	(395)
Altri costi operativi	21	(967)		(888)	
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		1.246		576	
Svalutazione di crediti	8	(52)		(34)	
Accantonamento per rischi	22	(13)		(674)	
<b>RISULTATO OPERATIVO LORDO</b>		<b>25.225</b>		<b>15.578</b>	
Ammortamenti immobilizzazioni materiali e invest. immobiliari	1-2	(4.285)		(4.162)	
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3	(412)		(399)	
Ammortamenti diritto di utilizzo beni leasing	5	(932)	(346)	(815)	(309)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>19.596</b>		<b>10.202</b>	
Proventi finanziari	23	2		3	
Oneri finanziari	23	(49)	(35)	(57)	(39)
Utili e perdite su cambi	29	127		51	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>19.676</b>		<b>10.199</b>	
Imposte sul reddito del periodo	24	(5.026)		(2.599)	
<b>RISULTATO NETTO DA ATTIVITA' IN FUNZIONAMENTO</b>		<b>14.650</b>		<b>7.600</b>	
<b>RISULTATO NETTO DA ATTIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>RISULTATO NETTO DEL PERIODO</b>		<b>14.650</b>		<b>7.600</b>	
<b>Elementi che potrebbero essere imputati a conto economico</b>					
Differenze da conversione iscritte nelle riserve		1.107		(904)	
<b>RISULTATO COMPLESSIVO</b>	25	<b>15.757</b>		<b>6.696</b>	
<b>UTILE BASE PER AZIONE</b>	26	<b>0,88</b>		<b>0,45</b>	
<b>UTILE DILUITO PER AZIONE</b>	26	<b>0,87</b>		<b>0,45</b>	

# Bilancio consolidato al 30 giugno 2021

## Rendiconto finanziario consolidato

	I Semestre 2021	I Semestre 2020
(migliaia di euro)		
<b>A) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO</b>	<b>37.688</b>	<b>20.983</b>
<b>B) FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE OPERATIVA</b>		
Utile (perdita) del periodo	14.650	7.600
Ammortamenti e svalutazioni	5.629	5.376
(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo immobilizzazioni	33	16
Variazione netta Fondo Trattamento di Fine Rapporto	(27)	(99)
Variazione netta fondi rischi ed oneri	63	707
<b>Utile (Perdita) operativo prima delle variazioni del capitale circolante</b>	<b>20.348</b>	<b>13.600</b>
(Incremento) Decremento crediti verso clienti	(12.431)	(1.657)
(Incremento) Decremento rimanenze	(591)	(2.503)
(Incremento) Decremento altre attività correnti e imposte anticipate	(139)	(89)
Incremento (Decremento) debiti verso fornitori	2.431	(2.064)
Incremento (Decremento) altre passività correnti, imposte differite e debiti tributari	3.122	2.554
<b>(Incremento) Decremento del capitale circolante</b>	<b>(7.608)</b>	<b>(3.759)</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ OPERATIVE</b>	<b>12.740</b>	<b>9.841</b>
<b>C) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>		
Investimento in immobilizzazioni:		
- immateriali	(541)	(343)
- materiali	(4.774)	(3.186)
Prezzo di realizzo o valore netto di immobilizzazioni vendute o dismesse:		
- immateriali	13	-
- materiali	35	83
Incremento (Decremento) debiti verso fornitori di cespiti	629	(1.252)
<b>FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>	<b>(4.638)</b>	<b>(4.698)</b>
<b>D) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
(Incremento) Decremento dei crediti immobilizzati	490	464
Incremento (Decremento) dei debiti immobilizzati	(496)	(493)
Incremento (Decremento) dei debiti bancari	(1.400)	15.963
Pagamento quota capitale dei debiti per leasing	(925)	(806)
Variazioni delle riserve per stock options	108	274
Distribuzione di dividendi	(15.068)	(15.048)
<b>FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(17.291)</b>	<b>354</b>
<b>E) FLUSSO GENERATO (ASSORBITO) NEL PERIODO (B+C+D)</b>	<b>(9.189)</b>	<b>5.497</b>
F) Differenze cambi da conversione	881	(619)
<b>G) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO (A+E+F)</b>	<b>29.380</b>	<b>25.861</b>
Di cui attività disponibili alla vendita	-	-
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>29.380</b>	<b>25.861</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>29.380</b>	<b>25.861</b>
Passività finanziarie correnti	(22.946)	(25.179)
Passività finanziarie non correnti	(5.175)	(5.386)
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA</b>	<b>1.259</b>	<b>(4.704)</b>
<b>COMPOSIZIONE DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>		
Cassa	11	19
Conti correnti bancari	29.369	25.842
	<b>29.380</b>	<b>25.861</b>

## Bilancio consolidato al 30 giugno 2021

### Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato

(migliaia di euro)	Saldo al 31.12.2020	Allocazione del risultato netto dell'esercizio precedente	Altri movimenti	Dividendi	Utile complessivo del periodo	Saldo al 30.06.2021
Capitale sociale	8.840					8.840
Riserva da sovrapprezzo azioni	12.245					12.245
Riserva legale	1.768					1.768
Riserva per azioni proprie in portafoglio	(4.897)					(4.897)
Riserva di rivalutazione in sosp. d'imposta	585					585
Altre riserve in sospensione d'imposta	68					68
Riserva di consolidamento	22.912	2.655				25.567
Differenze di conversione	(2.625)	(136)			1.107	(1.654)
Riserva straordinaria	97.186	1.388				98.574
Riserva per prima adozione IAS/IFRS	3.715					3.715
Riserva per attualizzazione TFR	65					65
Avanzo di fusione	4.397					4.397
Riserva per stock options	355		108			463
Utili portati a nuovo	-					-
Risultato del periodo	18.975	(3.907)		(15.068)	14.650	14.650
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>163.589</b>	<b>-</b>	<b>108</b>	<b>(15.068)</b>	<b>15.757</b>	<b>164.386</b>

(migliaia di euro)	Saldo al 31.12.2019	Allocazione del risultato netto dell'esercizio precedente	Altri movimenti	Dividendi	Utile complessivo del periodo	Saldo al 31.12.2020
Capitale sociale	8.840					8.840
Riserva da sovrapprezzo azioni	12.245					12.245
Riserva legale	1.768					1.768
Riserva per azioni proprie in portafoglio	(5.283)		386			(4.897)
Riserva di rivalutazione in sosp. d'imposta	585					585
Altre riserve in sospensione d'imposta	68					68
Riserva di consolidamento	23.774	(862)				22.912
Differenze di conversione	(1.128)	(117)			(1.380)	(2.625)
Riserva straordinaria	89.565	7.621				97.186
Riserva per prima adozione IAS/IFRS	3.715					3.715
Riserva per attualizzazione TFR	89				(24)	65
Avanzo di fusione	4.397					4.397
Riserva per stock options	101,00		254			355
Utili portati a nuovo	-					-
Risultato del periodo	21.690	(6.642)		(15.048)	18.975	18.975
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>160.426</b>	<b>-</b>	<b>640</b>	<b>(15.048)</b>	<b>17.571</b>	<b>163.589</b>

## **Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2021**

### **I. INFORMAZIONI SOCIETARIE**

Cembre S.p.A. è una società per azioni costituita e domiciliata in Brescia, Via Serenissima 9. La società è quotata sul mercato telematico azionario (MTA) gestito da Borsa Italiana S.p.A.

Cembre S.p.A. e le società da questa controllate (di seguito congiuntamente “il Gruppo Cembre” o “il Gruppo”) hanno come oggetto principale la produzione e la commercializzazione di connettori elettrici e relativi utensili.

La pubblicazione della Relazione Finanziaria Semestrale, comprendente il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato, è stata autorizzata con delibera degli amministratori del 9 settembre 2021.

Cembre S.p.A. è controllata da Lysne S.p.A., holding di partecipazioni con sede a Brescia, che non svolge attività di direzione e coordinamento.

### **II. CRITERI DI REDAZIONE E PRINCIPI CONTABILI**

#### **Criteri di redazione**

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2021, è stato redatto in accordo con le disposizioni dello IAS 34 “Bilanci intermedi”.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato non comprende tutte le informazioni economico-finanziarie richieste nel bilancio annuale e deve essere letto congiuntamente con il bilancio annuale del Gruppo al 31 dicembre 2020. I valori esposti nei prospetti contabili e nelle note esplicative, laddove non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di Euro.

L’area di consolidamento non è variata rispetto al 31 dicembre 2020; ricordiamo che, In data 1 luglio 2020, con effetto dall’1 gennaio 2020, Cembre GmbH aveva incorporato IKUMA KG & CO GmbH e IKUMA Verwaltungs GmbH, di cui deteneva l’intero capitale.

## Principi contabili rilevanti

I principi contabili utilizzati per la redazione del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato sono quelli formalmente omologati dall'Unione Europea e in vigore al 30 giugno 2021 e sono coerenti con quelli adottati per la redazione del bilancio annuale del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

## Modifiche ai principi contabili

Il Gruppo non ha adottato anticipatamente alcun nuovo principio, interpretazione o modifica emessi ma non ancora in vigore. Le modifiche ai principi contabili che si applicano per la prima volta nel 2021 non hanno avuto un impatto sul bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo.

## Cambiamenti futuri nei principi contabili

Gli aggiornamenti, interpretazioni ed emendamenti dei principi IFRS, già approvati dallo IASB, ma ancora in corso di recepimento da parte dei competenti organi dell'Unione Europea sono i seguenti:

Principi nuovi e rivisitati	Data di efficacia prevista dal principio
Modifiche allo IAS1 – Classificazione delle passività come correnti e non correnti	1 gennaio 2022
Modifiche all'IFRS3, IAS16, IAS37	1 gennaio 2022
Aggiornamenti annuali 2018-2020	1 gennaio 2022
IFRS17 – Contratti di assicurazione	1 gennaio 2023

Il Gruppo Cembre si riserva di valutare nei prossimi mesi i possibili effetti derivanti dalla adozione degli altri nuovi principi.

## Conversione dei bilanci espressi in moneta estera

La valuta funzionale e di presentazione del Gruppo è l'Euro.

Alla data di chiusura, i bilanci delle società estere con valuta funzionale diversa dall'Euro sono convertiti nella valuta di presentazione secondo le seguenti modalità:

- le attività e le passività sono convertite utilizzando il tasso di cambio in essere alla data di chiusura del periodo;

- le voci di conto economico sono convertite utilizzando il cambio medio del periodo;
- la differenza di conversione viene rilevata in un'apposita riserva componente il patrimonio netto.

Al momento della dismissione di una partecipazione in una società estera, le differenze di cambio cumulate rilevate a patrimonio netto in considerazione di quella particolare società estera sono rilevate in conto economico.

I tassi applicati per la conversione dei bilanci delle società controllate sono esposti nella seguente tabella:

Valuta	Cambio al 30/06/2021	Cambio medio I Semestre 2021
Sterlina inglese (€/£)	0,8581	0,8680
Dollaro Usa (€/€)	1,1884	1,2053

### III. STAGIONALITÀ DELL'ATTIVITÀ

L'attività svolta non è caratterizzata da fenomeni ciclici o stagionali, fatta eccezione per il rallentamento parziale nel mese di agosto per le ferie estive e nel mese di dicembre per le festività natalizie.

#### IV. INFORMATIVA PER SETTORI

L'IFRS 8 richiede che l'informativa per settore venga fornita utilizzando gli stessi elementi attraverso cui il management redige la reportistica interna.

Il Gruppo Cembre utilizza per le proprie analisi uno schema informativo basato sui settori geografici, identificati attraverso la localizzazione delle attività o del processo produttivo. Poiché il Gruppo Cembre opera in un unico settore di attività denominato "Connessione elettrica, relativi utensili ed accessori", non vengono abitualmente utilizzati per la reportistica interna dettagli basati su tale elemento.

I Semestre 2021	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	Eliminazione Infragrupo	TOTALE
Ricavi da contratti con clienti	65.171	33.730	4.786	(19.140)	84.547
Risultati operativi per settore	16.402	2.788	406		19.596
Oneri finanziari netti					80
Imposte sul reddito					(5.026)
Utile netto del periodo					14.650

I Semestre 2020	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	Eliminazione Infragrupo	TOTALE
Ricavi da contratti con clienti	47.971	26.455	5.978	(15.748)	64.656
Risultati operativi per settore	8.485	1.330	387		10.202
Oneri finanziari netti					(3)
Imposte sul reddito					(2.599)
Utile netto del periodo					7.600

Poiché la localizzazione dei clienti è diversa dalla localizzazione delle attività, si fornisce, di seguito, la ripartizione dei ricavi verso terzi, in base alla localizzazione dei clienti:

	I Semestre 2021	I Semestre 2020
Italia	36.377	25.398
Europa	39.567	30.383
Resto del mondo	8.603	8.875
	<b>84.547</b>	<b>64.656</b>

La ripartizione delle attività e passività è la seguente:

30/06/2021	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
<b>Attività e Passività</b>				
Attività del settore	163.573	56.631	9.977	230.181
Attività non ripartite				(3.917)
<b>Totale attività</b>				<b>226.264</b>
Passività del settore	50.581	10.024	1.806	62.411
Passività non ripartite				(533)
<b>Totale passività</b>				<b>61.878</b>

31/12/2020	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
<b>Attività e Passività</b>				
Attività del settore	163.894	50.590	10.064	224.548
Attività non ripartite				(3.644)
<b>Totale attività</b>				<b>220.904</b>
Passività del settore	47.138	8.605	1.764	57.507
Passività non ripartite				(192)
<b>Totale passività</b>				<b>57.315</b>

I Semestre 2021 – Altre informazioni di settore	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
Investimenti:				
- Immobilizzazioni materiali	4.522	223	29	4.774
- Immobilizzazioni immateriali	522	19	-	541
<b>Totale investimenti</b>				<b>5.315</b>
Ammortamenti:				
- Immobilizzazioni materiali	(3.773)	(426)	(86)	(4.285)
- Immobilizzazioni immateriali	(283)	(128)	(1)	(412)
- Diritto di utilizzo beni in leasing	(482)	(315)	(135)	(932)
<b>Totale ammortamenti</b>				<b>(5.629)</b>
<b>Accantonamenti per benefici ai dipendenti</b>	492	-	-	<b>492</b>
<b>Numero medio dipendenti</b>	499	245	30	<b>774</b>

I Semestre 2020 – Altre informazioni di settore	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
Investimenti:				
- Immobilizzazioni materiali	2.472	243	471	3.186
- Immobilizzazioni immateriali	340	2	1	343
<b>Totale investimenti</b>				<b>3.529</b>
Ammortamenti:				
- Immobilizzazioni materiali	(3.695)	(395)	(72)	(4.162)
- Immobilizzazioni immateriali	(271)	(127)	(1)	(399)
- Diritto di utilizzo beni in leasing	(478)	(231)	(106)	(815)
<b>Totale ammortamenti</b>				<b>(5.376)</b>
<b>Accantonamenti per benefici ai dipendenti</b>	425	-	-	<b>425</b>
<b>Numero medio dipendenti</b>	488	232	35	<b>755</b>

## V. NOTE AI PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI

### 1. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	Terreni e fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immob. in corso	Totale
Costo storico	52.948	79.800	13.448	10.037	2.571	158.804
Rivalutazione FTA	5.921	-	-	-	-	5.921
Rivalutazioni ex-lege	934	32	-	-	-	966
Fondo ammortamento	(15.724)	(48.191)	(9.929)	(6.967)	-	(80.811)
<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>44.079</b>	<b>31.641</b>	<b>3.519</b>	<b>3.070</b>	<b>2.571</b>	<b>84.880</b>
Incrementi	401	2.712	427	213	1.021	4.774
Delta cambio	109	82	-	32	-	223
Ammortamenti	(631)	(2.769)	(363)	(501)	-	(4.264)
Disinvestimenti netti	-	(31)	-	(25)	(10)	(66)
Riclassifiche	295	824	192	-	(1.311)	-
<b>Saldo al 30/06/2021</b>	<b>44.253</b>	<b>32.459</b>	<b>3.775</b>	<b>2.789</b>	<b>2.271</b>	<b>85.547</b>

	Terreni e fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immob. in corso	Totale
Costo storico	51.553	78.568	13.055	9.876	1.935	159.987
Rivalutazione FTA	5.921	-	-	-	-	5.921
Rivalutazioni ex-lege	934	43	-	-	-	977
Fondo ammortamento	(14.524)	(44.711)	(9.325)	(6.895)	-	(75.455)
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>43.884</b>	<b>33.900</b>	<b>3.730</b>	<b>2.981</b>	<b>1.935</b>	<b>86.430</b>
Incrementi	501	849	195	811	830	3.186
Delta cambio	(162)	(98)	-	(24)	-	(284)
Ammortamenti	(599)	(2.701)	(362)	(477)	-	(4.139)
Disinvestimenti netti	(3)	(35)	-	(18)	(42)	(98)
Riclassifiche	231	248	45	9	(533)	-
<b>Saldo al 30/06/2020</b>	<b>43.852</b>	<b>32.163</b>	<b>3.608</b>	<b>3.282</b>	<b>2.190</b>	<b>85.095</b>

Nel corso del 2021, gli investimenti del Gruppo in immobilizzazioni materiali hanno raggiunto complessive 4.774 migliaia di euro, sostenuti in gran parte dalla Capogruppo.

Gli investimenti in Impianti e Macchinari, pari a 2.713 migliaia di euro, rappresentano la voce di spesa maggiore e sono legati principalmente all'ampliamento e al rinnovamento della linea di produzione, rinnovamento che ha interessato anche attrezzature e stampi, per i quali sono state investite 427 migliaia di euro. Gli investimenti in fabbricati, ammontanti a 401 migliaia di euro hanno riguardato, invece, principalmente, opere di adeguamento antisismico delle strutture esistenti. Sono stati, infine, versati acconti per

635 migliaia di euro, mentre gli investimenti per immobilizzazioni in corso, realizzate in proprio, ammontano a 386 migliaia di euro.

## 2. INVESTIMENTI IMMOBILIARI

	Terreni e fabbricati	Impianti e Macchinari	Totale
Costo storico	1.591	263	1.854
Fondo ammortamento	(739)	(260)	(999)
<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>852</b>	<b>3</b>	<b>855</b>
Ammortamenti	(20)	(1)	(21)
<b>Saldo al 30/06/2021</b>	<b>832</b>	<b>2</b>	<b>834</b>

La voce include esclusivamente l'immobile di Calcinatè (BG), di proprietà di Cembre S.p.A., non più utilizzato per l'attività del Gruppo.

## 3. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	Costi di Sviluppo	Brevetti	Software	Marchi	Altre	Immob. in corso	Totale
Costo storico	2.692	858	6.135	495	2.043	209	12.432
Fondo ammortamento	(1.883)	(772)	(4.653)	(132)	(600)	-	(8.040)
<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>809</b>	<b>86</b>	<b>1.482</b>	<b>363</b>	<b>1.443</b>	<b>209</b>	<b>4.392</b>
Incrementi	373	24	82	-	3	59	541
Delta cambio	-	-	(1)	-	-	-	(1)
Ammortamenti	(90)	(36)	(161)	(25)	(100)	-	(412)
Disinvestimenti netti	(11)	-	-	-	-	-	(11)
Riclassifiche	-	-	29	-	-	(29)	-
<b>Saldo al 30/06/2021</b>	<b>1.081</b>	<b>74</b>	<b>1.431</b>	<b>338</b>	<b>1.346</b>	<b>239</b>	<b>4.509</b>

Le immobilizzazioni immateriali fanno quasi interamente riferimento alla Capogruppo Cembre S.p.A. Gli incrementi di software si riferiscono prevalentemente ad aggiornamenti di programmi già in uso. Le immobilizzazioni in corso includono, esclusivamente, acconti versati per nuovi software. Per quanto riguarda i Costi di Sviluppo, si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

## 4. AVVIAMENTO

	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Avviamento	4.608	4.608	-

Nel maggio 2018, la società tedesca Cembre GmbH ha acquisito l'intero capitale della società connazionale IKUMA, identificando, dopo aver effettuato l'allocazione del

corrispettivo pagato per l'acquisizione, un valore di avviamento residuo pari a 4.608 migliaia di euro. Nel corso del primo semestre 2020 è stata portata a termine una riorganizzazione delle reti distributive, della logistica e dei servizi amministrativi e commerciali di entrambe le suddette società, riorganizzazione che ha prodotto una forte integrazione delle due realtà. In conseguenza a tale riorganizzazione e forte integrazione è stata deliberata la fusione per incorporazione di IKUMA in Cembre GmbH, omologata in data 1 luglio 2020, con effetto retroattivo al primo gennaio 2020.

Nel primo semestre 2021 non si sono evidenziati segnali di impairment che abbiano determinato la necessità di un'analisi di congruità dell'avviamento, infatti il positivo andamento di Cembre GmbH garantisce la piena recuperabilità del valore iscritto in bilancio.

## 5. DIRITTO DI UTILIZZO BENI IN LEASING

Nel primo semestre 2021 la voce si è così movimentata:

	Fabbricati	Auto	Totale
Costo storico	6.985	2.341	9.326
Fondo ammortamento	(1.627)	(1.046)	(2.673)
<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>5.358</b>	<b>1.295</b>	<b>6.653</b>
Incrementi	695	387	1.082
Delta cambio	89	2	91
Ammortamenti	(537)	(395)	(932)
Chiusura contratti	(7)	-	(7)
<b>Saldo al 30/06/2021</b>	<b>5.598</b>	<b>1.289</b>	<b>6.887</b>

L'incremento nella voce fabbricati riguarda principalmente il nuovo contratto di locazione siglato da Cembre LTD e relativo ad una porzione di fabbricato industriale adiacente alla sede della società.

## 6. ALTRE ATTIVITA' NON CORRENTI

	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Depositi cauzionali	58	52	6
Credito di garanzia	-	496	(496)
<b>Totale</b>	<b>58</b>	<b>548</b>	<b>(490)</b>

La voce credito di garanzia includeva, al 31 dicembre 2020, il valore attualizzato della quota non corrente della somma depositata presso il notaio in sede di acquisizione di

IKUMA KG. Tale importo, iscritto tra gli altri debiti non correnti, era stato versato a copertura del debito verso gli ex soci della società. Al 30 giugno 2021 si è provveduto a riclassificare tale importo tra le poste correnti perché scadente a maggio 2022.

## 7. RIMANENZE

	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Materie prime	11.858	12.213	(355)
Prodotti in lavorazione e semilavorati	14.137	13.349	788
Prodotti finiti e merci	25.031	24.873	158
<b>Totale</b>	<b>51.026</b>	<b>50.435</b>	<b>591</b>

Il valore dei prodotti finiti è rettificato da un fondo svalutazione magazzino, pari a 4.636 migliaia di euro, iscritto per adeguare il costo al presumibile valore di realizzo. Tale fondo nel corso del 2021 si è così movimentato:

	30/06/2021	31/12/2020
<b>Fondo ad inizio periodo</b>	<b>4.748</b>	<b>4.539</b>
Accantonamenti	100	558
Utilizzi	-	(161)
Adeguamento	(278)	(50)
Differenze cambio	66	(138)
<b>Fondo a fine periodo</b>	<b>4.636</b>	<b>4.748</b>

Gli adeguamenti hanno riguardato i fondi accantonati da Cembre Inc., ridotto per 125 migliaia di euro, Cembre España SLU, ridotto per 73 migliaia di euro, Cembre S.p.A., ridotto per 57 migliaia di euro, e Cembre GmbH, ridotto per 23 migliaia di euro.

## 8. CREDITI COMMERCIALI

	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Crediti nominali verso clienti	38.716	26.256	12.460
Fondo svalutazione crediti	(486)	(457)	(29)
<b>Totale</b>	<b>38.230</b>	<b>25.799</b>	<b>12.431</b>

Nella tabella che segue viene evidenziata la distribuzione per aree geografiche dei crediti nominali verso clienti.

	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Italia	21.616	13.782	7.834
Europa	14.906	10.757	4.149
America	1.327	1.049	278
Oceania	177	265	(88)

Medio Oriente	268	82	186
Estremo Oriente	214	167	47
Africa	208	154	54
<b>Totale</b>	<b>38.716</b>	<b>26.256</b>	<b>12.460</b>

Il periodo medio di incasso è passato da 64 giorni per il 2020 a 75 giorni per il primo semestre 2021.

La movimentazione del fondo svalutazione crediti è la seguente:

	30/06/2021	31/12/2020
<b>Fondo ad inizio periodo</b>	<b>457</b>	<b>473</b>
Accantonamenti	52	94
Utilizzi	(24)	(101)
Rilascio fondo in eccesso	-	(7)
Differenze cambio	1	(2)
<b>Fondo a fine periodo</b>	<b>486</b>	<b>457</b>

Al 30 giugno e al 31 dicembre 2020 la situazione dello scaduto era la seguente:

Situazione al:	Non Scaduto	0-90 Giorni	91-180 Giorni	181-365 Giorni	Oltre un anno	Clienti in contenzioso	Totale
<b>30/06/2021</b>	35.827	2.552	91	94	87	65	<b>38.716</b>
<b>31/12/2020</b>	23.338	2.467	201	43	136	71	<b>26.256</b>

## 9. ALTRE ATTIVITA'

	30/06/2021	31/12/2020	Variazioni
Crediti verso i dipendenti	73	67	6
Crediti I.V.A. e imposte indirette	-	3	(3)
Anticipi a fornitori	558	745	(187)
Altro	1.055	760	295
<b>Totale</b>	<b>1.686</b>	<b>1.575</b>	<b>111</b>

La voce residuale "Altro" include il valore della somma depositata presso il notaio in sede di acquisizione di IKUMA KG a garanzia del debito verso gli ex soci della stessa ed ammontante a 735 migliaia di euro al 30 giugno 2021.

## 10. PATRIMONIO NETTO

Il capitale sociale della Capogruppo, pari a 8.840 migliaia di euro, è suddiviso in 17 milioni di azioni ordinarie, da nominali 0,52 euro cadauna, interamente sottoscritte e versate.

Nel "Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato" sono analizzate tutte le variazioni intervenute nelle diverse voci che compongono il patrimonio netto.

Al 30 giugno 2021 Cembre S.p.A. detiene 258.041 azioni proprie, corrispondenti all'1,52 per cento del capitale sociale. A seguito di tale acquisto è stata iscritta a patrimonio netto una riserva negativa per 4.897 migliaia di euro.

In occasione del cinquantesimo anniversario di fondazione della società, l'Assemblea dei Soci ha approvato un piano di incentivazione rivolto a dirigenti e quadri della Società, che prevede annualmente l'attribuzione di diritti ad acquisire azioni ordinarie Cembre S.p.A. e avrà durata fino al 2025. A seguito dell'adozione di tale piano, in ottemperanza a quanto prescritto dall'IFRS2, nel 2019 è stata iscritta una Riserva per Stock Option, rappresentativa del debito verso i beneficiari del piano stesso, ipotizzando il raggiungimento degli obiettivi di performance stabiliti e la continuità del rapporto di lavoro. L'ammontare di tale riserva al 30 giugno 2021 è pari a 463 migliaia di euro, con un aumento nel corso del primo semestre 2021 di 108 migliaia di euro, iscritto nel conto economico tra gli altri costi del personale.

La "Riserva di consolidamento", inclusa nel "Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato" è composta dalle seguenti rettifiche:

	30/06/2021	31/12/2020
Eliminazione partecipazioni infragruppo	27.438	26.041
Storno utili infragruppo non realizzati nelle rimanenze	(3.542)	(4.554)
Storno fondo garanzia prodotti controllata tedesca	22	23
Storno dividendi	1.743	1.363
Altre variazioni	(94)	39
<b>Totale</b>	<b>25.567</b>	<b>22.912</b>

## 11. PASSIVITA' FINANZIARIE CORRENTI E NON CORRENTI

	Tasso di interesse effettivo %	Scadenza	30/06/2021	31/12/2020
<b>Passività per leasing - Quota non corrente</b>				
Cembre S.p.A.			2.516	2.746
Cembre Ltd.			1.126	802
Cembre Sarl			19	45
Cembre España SLU			82	56
Cembre GmbH			279	130
Cembre Inc.			1.153	1.231
<b>Totale quota non corrente</b>			<b>5.175</b>	<b>5.010</b>
<b>PASSIVITA' FINANZIARIE NON CORRENTI</b>			<b>5.175</b>	<b>5.010</b>

	Tasso di interesse effettivo %	Scadenza	30/06/2021	31/12/2020
<b>Finanziamenti bancari</b>				
Cembre S.p.A.				
<i>Quota corrente</i>				
Unicredit contratto 47122	0,01	gen-21	-	4.000
BNL contratto 38656	0,01	mar-21	-	10.000
Banca Intesa contratto 11320	0,03	set-21	1.200	3.600
BNL contratto 76900	0,01	ott-21	5.000	5.000
Unicredit contratto 81152	0,01	gen-22	4.000	-
Unicredit contratto 17794	0,00001	gen-22	5.000	-
BNL contratto 10935	0,01	mar-22	6.000	-
<b>Totale quota corrente</b>			<b>21.200</b>	<b>22.600</b>
<b>Spese bancarie</b>			<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Passività per leasing - Quota corrente</b>				
Cembre S.p.A.			899	892
Cembre Ltd.			243	156
Cembre Sarl			53	82
Cembre España SLU			59	41
Cembre Gmbh			220	210
Cembre Inc.			271	288
<b>Totale quota corrente</b>			<b>1.745</b>	<b>1.669</b>
<b>PASSIVITA' FINANZIARIE CORRENTI</b>			<b>22.946</b>	<b>24.270</b>

## 12. TFR E ALTRI FONDI PENSIONE

La voce comprende il Trattamento di Fine Rapporto, accantonato per i dipendenti della Capogruppo; è, inoltre, incluso l'elemento retributivo straordinario previsto dalla normativa francese, spettante ai dipendenti al momento del pensionamento.

Al 30 giugno 2021 non si sono verificate modifiche rilevanti delle ipotesi attuariali, si è pertanto deciso di mantenere invariato l'effetto attuariale sul fondo calcolato al 31 dicembre 2020.

	30/06/2021	31/12/2020
<b>Situazione iniziale</b>	<b>2.178</b>	<b>2.356</b>
Accantonamenti	492	900
Utilizzi	(328)	(631)
Fondo tesoreria INPS	(191)	(493)
Effetto attuariale	-	46
<b>Situazione finale</b>	<b>2.151</b>	<b>2.178</b>

Il totale delle quote accantonate presso il Fondo Tesoreria INPS ammonta a 8.034 migliaia di euro.

### 13. FONDI PER RISCHI E ONERI

Nel corso del semestre l'ammontare dei fondi rischi e oneri si è così movimentato:

	Indennità suppletiva clientela	Compenso variabile amministratori	Incentivi al personale	Rischi controversie legali	Totale
<b>Al 31 dicembre 2020</b>	<b>195</b>	<b>-</b>	<b>49</b>	<b>21</b>	<b>265</b>
Accantonamenti	13	25	25	-	63
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>208</b>	<b>25</b>	<b>74</b>	<b>21</b>	<b>328</b>

In accordo con la politica di remunerazione di Cembre S.p.A., è stato introdotto un compenso variabile, parametrato ad obiettivi di medio-lungo termine, a beneficio del Presidente ed Amministratore delegato. Tale somma verrà erogata nel 2024 nel caso in cui vengano raggiunti gli obiettivi fissati per il periodo 2021-2023 dal Consiglio di Amministrazione. L'importo dell'accantonamento per il possibile futuro compenso variabile per gli amministratori è iscritto tra i costi per servizi, e, in considerazione dell'effetto esiguo, non è stato attualizzato.

Il fondo incentivi al personale include le quote accantonate a beneficio del personale commerciale e che verranno erogate al raggiungimento degli obiettivi fissati dal piano di sviluppo delle vendite definito dalla direzione.

### 14. PASSIVITÀ PER IMPOSTE DIFFERITE, ATTIVITÀ PER IMPOSTE ANTICIPATE

Le imposte differite e anticipate al 30 giugno 2021 possono così riassumersi:

	30/06/2021	31/12/2020
<b>Imposte differite attive</b>		
Storno utili infragruppo non realizzati nelle rimanenze	1.520	1.371
Svalutazione magazzino	566	582
Fondi personale Francia	100	100
Consulenze capitalizzate da Cembre GmbH	124	124
Fondo svalutazione crediti della Capogruppo	86	88
Differenze su ammortamenti Capogruppo	225	265
Attualizzazione TFR	52	52
Svalutazione immobile Calcinatè	34	34
Altre	285	273
<b>Imposte differite attive lorde</b>	<b>2.992</b>	<b>2.889</b>

	30/06/2021	31/12/2020
<b>Imposte differite passive</b>		
Valutazione delle rimanenze della Capogruppo a costo medio	(441)	(341)
Ammortamenti anticipati	(306)	(292)
Storno fondo garanzia controllata tedesca	(9)	(9)
Storno ammortamento terreni	(24)	(24)
Rivalutazione terreni	(1.652)	(1.652)
Attualizzazione credito di garanzia Cembre GmbH	(1)	(2)
Allocazione prezzo di acquisto partecipazione IKUMA	(504)	(541)
Storno ammortamento patto di non concorrenza ex amministratori IKUMA	(106)	(75)
Dividendi non incassati	(2)	(2)
Differenze cambio	(5)	-
<b>Imposte differite passive lorde</b>	<b>(3.050)</b>	<b>(2.938)</b>
<b>Imposte differite attive nette</b>	<b>(58)</b>	<b>(49)</b>

## 15. DEBITI COMMERCIALI

	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Debiti verso fornitori	14.314	11.408	2.906
Acconti ricevuti da clienti	334	180	154
<b>Totale</b>	<b>14.648</b>	<b>11.588</b>	<b>3.060</b>

Nella tabella che segue viene evidenziata, in migliaia di euro, la distribuzione per aree geografiche dei debiti verso fornitori.

	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Italia	10.577	9.302	1.275
Europa	3.508	2.080	1.428
Estremo oriente	216	7	209
America	11	16	(5)
Altro	2	3	(1)
<b>Totale</b>	<b>14.314</b>	<b>11.408</b>	<b>2.906</b>

## 16. ALTRI DEBITI

La voce altri debiti può essere così scomposta:

	30/06/2021	31/12/2020	Variazione
Debiti verso dipendenti	4.589	2.533	2.056
Debiti per ritenute verso dipendenti	361	1.003	(642)
Debiti per IVA ed analoghe imposte estere	2.148	799	1.349
Debiti per provvigioni da liquidare	341	358	(17)
Debiti verso collegio sindacale e analoghi organi esteri	44	44	-
Debiti verso amministratori	14	22	(8)
Debiti verso istituti di previdenza	1.960	2.581	(621)
Debiti per altre imposte	247	107	140

Debiti verso ex-amministratori IKUMA	735	498	237
Debiti per controversie legali	-	655	(655)
Vari	428	797	(369)
Risconti	(134)	(171)	37
<b>Totale</b>	<b>10.733</b>	<b>9.226</b>	<b>1.507</b>

L'incremento dei debiti verso dipendenti, rispetto al 31 dicembre 2020, è dovuto all'accantonamento delle quote per ferie, tredicesima mensilità e premi di fine anno che sono già maturati, ma che avranno manifestazione finanziaria nei prossimi mesi.

La voce debiti verso ex-amministratori IKUMA rappresenta il valore della quota corrente del non-competition bonus previsto dal contratto di acquisto.

Il debito per controversie legali era sorto nel 2020 per un contenzioso con un cliente inglese, relativo al malfunzionamento di un prodotto sviluppato specificamente su sua richiesta. La controversia si è chiusa, a seguito di un accordo extra-giudiziale, ed il fondo è stato interamente utilizzato nel corso del primo semestre 2021.

## 17. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

	I Semestre 2021	I Semestre 2020	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	84.547	64.656	19.891

Nel corso del primo semestre 2021 i ricavi sono cresciuti del 30,8% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. Il 43,0% delle vendite è stato realizzato verso clienti italiani, con un aumento del 43,2% rispetto al 2020, le vendite verso l'Europa (Italia esclusa) rappresentano il 46,8% del fatturato, con una crescita del 30,2% sull'anno precedente. Il fatturato verso paesi extraeuropei, pari al 10,2% delle vendite, è diminuito del 3,1% rispetto al primo semestre del 2020. Si rammenta che i ricavi, in conformità ai principi contabili di riferimento, sono iscritti al netto di sconti, abbuoni e premi ai clienti nonché al netto delle rettifiche sulla stima degli stessi effettuata in esercizi precedenti.

## 18. ALTRI RICAVI E PROVENTI

La voce altri ricavi operativi è così composta:

	I Semestre 2021	I Semestre 2020	Variazione
Plusvalenze	22	24	(2)
Rimborsi assicurativi	19	109	(90)
Rimborsi vari	280	195	85
Contributi in conto esercizio	3	18	(15)

Altro	21	22	(1)
<b>Totale</b>	<b>345</b>	<b>368</b>	<b>(23)</b>

I rimborsi vari si riferiscono principalmente ai costi di trasporto riaddebitati ai clienti. I contributi in conto esercizio, così come nel 2020, si riferiscono alle quote percepite a fronte della formazione del personale dipendente.

## 19. COSTI PER SERVIZI

La voce è così composta:

	I Semestre 2021	I Semestre 2020	Variazione
Lavorazioni Esterne	1.640	1.425	215
Energia elettrica, riscaldamento e acqua	985	823	162
Trasporti su vendite	1.489	1.178	311
Carburanti	235	167	68
Viaggi e Trasferte	239	280	(41)
Manutenzioni e riparazioni	1.077	920	157
Consulenze	795	903	(108)
Pubblicità, promozione	136	99	37
Assicurazioni	379	347	32
Emolumenti organi sociali	378	378	-
Spese postali e telefoniche	196	195	1
Provvigioni	503	392	111
Vigilanza e pulizie	366	347	19
Servizi bancari	80	81	(1)
Canoni manutenzione software	422	335	87
Varie	226	494	(268)
<b>Totale</b>	<b>9.146</b>	<b>8.364</b>	<b>782</b>

L'incremento delle lavorazioni esterne e dei trasporti su vendite è direttamente connesso al ritorno alla normale attività di impresa, rispetto a quanto avvenuto nel corso del primo semestre 2020, a causa della pandemia.

## 20. COSTI DEL PERSONALE

Il costo del personale è così composto:

	I Semestre 2021	I Semestre 2020	Variazione
Salari e Stipendi	17.678	15.269	2.409
Oneri sociali	4.252	3.837	415
Trattamento di Fine Rapporto	628	636	(8)
Trattamento di quiescenza e simili	110	93	17
Altri costi	620	517	103
<b>Totale</b>	<b>23.288</b>	<b>20.352</b>	<b>2.936</b>

Nella voce “Salari e stipendi” sono compresi 1.218 migliaia di euro, relativi al costo del lavoro interinale, sostenuto principalmente dalla Capogruppo.

La voce “Altri costi” include l'accantonamento alla Riserva per stock option, pari a 108 migliaia di euro, per il cui dettaglio si rimanda alla Nota 10.

Il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, è il seguente:

	I Semestre 2021	I Semestre 2020	Variazione
Dirigenti	22	22	-
Impiegati	381	357	24
Operai	320	343	(23)
Lavoro temporaneo	51	33	18
<b>Totale</b>	<b>774</b>	<b>755</b>	<b>19</b>

La ripartizione dei dipendenti medi per società è la seguente:

	Dirigenti	Impiegati	Operai	Interinali	Totale I Sem. 2021	Totale I Sem. 2020	Variaz.
Cembre S.p.A.	8	218	226	47	499	488	11
Cembre Ltd.	4	47	57	-	108	103	5
Cembre Sarl	3	25	7	2	37	31	6
Cembre España SLU	1	32	9	2	44	44	-
Cembre Inc.	2	23	5	-	30	35	(5)
Cembre GmbH	4	36	16	-	56	54	2
<b>Totale</b>	<b>22</b>	<b>381</b>	<b>320</b>	<b>51</b>	<b>774</b>	<b>755</b>	<b>19</b>

## 21. ALTRI COSTI OPERATIVI

La voce è così composta:

	I Semestre 2021	I Semestre 2020	Variazione
Imposte diverse	488	373	115
Perdite su crediti	11	101	(90)
Minusvalenze	54	40	14
Erogazioni liberali	18	104	(86)
Altro	396	270	126
<b>Totale</b>	<b>967</b>	<b>888</b>	<b>79</b>

Nella voce residuale “Altro” sono incluse prevalentemente spese varie sostenute dalla Capogruppo.

## 22. ACCANTONAMENTO PER RISCHI

La voce è così composta:

	I Semestre 2021	I Semestre 2020	Variazioni
Indennità clientela	13	11	2
Controversie legali	-	663	(663)
<b>Totale</b>	<b>13</b>	<b>674</b>	<b>(661)</b>

## 23. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

	I Semestre 2021	I Semestre 2020	Variazioni
Finanziamenti e scoperti bancari	(2)	(4)	2
Interessi su beni in leasing	(47)	(53)	6
	(49)	(57)	8
Interessi bancari attivi	2	3	(1)
	2	3	(1)
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(47)</b>	<b>(54)</b>	<b>7</b>

## 24. IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sul reddito sono così composte:

	I Semestre 2021	I Semestre 2020	Variazioni
Imposte correnti	(5.043)	(2.850)	(2.193)
Imposte differite	1	115	(114)
Sopravvenienze nette	16	136	(120)
<b>Totale</b>	<b>(5.026)</b>	<b>(2.599)</b>	<b>(2.427)</b>

Vista la complessità di calcolo e la sostanziale immaterialità delle differenze riscontrate in passato, il calcolo delle imposte di alcune società estere è stato stimato sulla base dell'aliquota teorica. Limitiamo dunque la nostra analisi al confronto tra imposta reale e imposta teorica per il primo semestre 2021 e il primo semestre 2020, rinviando, per la riconciliazione completa, al bilancio di fine esercizio.

	I Semestre 2021	I Semestre 2020
Risultato ante imposte	19.676	10.199
Imposte	(5.026)	(2.599)
<b>Aliquota reale</b>	<b>25,54%</b>	<b>25,48%</b>
Aliquota teorica (*)	27,90%	27,90%

(\*) Aliquota della Capogruppo (IRES + IRAP)

Cembre S.p.A. ha presentato istanza all'Agenzia delle Entrate per il rinnovo dell'accordo concernente l'applicazione del regime "Patent box" per il periodo 2020-2024. Tale istanza è stata dichiarata ammissibile, tuttavia, alla data del presente documento, non è possibile stabilire l'esito e la data di conclusione di tale negoziazione.

Al 30 giugno 2021 non vi sono differenze temporanee sulle quali non siano state rilevate imposte anticipate e/o differite.

Le imposte differite e anticipate, incluse nel conto economico possono essere suddivise come segue:

	I semestre 2021	I semestre 2020
Storno utili infragruppo non realizzati nelle rimanenze	149	(26)
Svalutazione magazzino	(16)	(203)
Fondo svalutazione crediti della Capogruppo	(2)	(6)
Fondo rischi controversie legali	-	100
Differenze su ammortamenti Capogruppo	(40)	1
Valutazione delle rimanenze della Capogruppo a costo medio	(100)	30
Ammortamenti anticipati	(14)	13
Allocazione prezzo di acquisto partecipazione IKUMA	37	37
Altre	(13)	169
<b>Imposte anticipate/differite dell'esercizio</b>	<b>1</b>	<b>115</b>

## 25. RISULTATO COMPLESSIVO

Il Gruppo Cembre, utilizza un unico prospetto per la presentazione del proprio risultato economico complessivo. In particolare, gli effetti economici iscritti direttamente a patrimonio netto vengono evidenziati separatamente e vanno ad incrementare o a diminuire il risultato netto del periodo. Al 30 giugno 2021, l'unica variazione si riferisce alle differenze cambio generatesi, in sede di consolidamento, dalla conversione dei bilanci delle controllate estere non appartenenti all'area euro. Come indicato nella Nota 12, in sede Semestrale, visti gli effetti modesti, non si è provveduto ad aggiornare l'attualizzazione del TFR.

## 26. UTILE PER AZIONE (BASE E DILUITO)

L'utile per azione base è calcolato dividendo l'utile netto per il numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione nell'esercizio, escludendo le azioni proprie detenute alla fine del periodo pari a 258.041.

L'utile per azione diluito è determinato dividendo l'utile netto per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione nel periodo, escluse le azioni proprie, incrementato del numero ponderato di azioni che potenzialmente potrebbero aggiungersi a quelle in circolazione per effetto del piano di stock option.

	I Semestre 2021	I Semestre 2020
Utile Netto di Gruppo	14.650	7.600
Numero azioni ordinarie in circolazione (in migliaia)	16.742	16.720
<b>Utile per azione base</b>	<b>0,88</b>	<b>0,45</b>
Numero ponderato di azioni potenzialmente assegnabili	19	22
<b>Utile per azione diluito</b>	<b>0,87</b>	<b>0,45</b>

## 27. POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

La posizione finanziaria netta del Gruppo si è attestata, a fine periodo, ad un valore positivo di 1.259 migliaia di euro, in diminuzione rispetto al 31 dicembre 2020 per effetto degli investimenti compiuti nel periodo e per effetto del pagamento dei dividendi 2020.

Alla data di chiusura del bilancio, il Gruppo non ha contratto debiti che richiedano il rispetto di “covenants” (coefficienti patrimoniali/reddituali) o “negative pledges” (clausole limitative). Di seguito, nel rispetto degli “Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto” disposti dall’ESMA, si fornisce il dettaglio della Posizione Finanziaria Netta di Gruppo:

	30/06/2021	31/12/2020
A Cassa	11	12
B Conti correnti bancari	29.369	37.676
<b>C Liquidità (A+B)</b>	<b>29.380</b>	<b>37.688</b>
D Crediti finanziari	-	-
E Debiti bancari correnti	(21.201)	(22.601)
F Debiti finanziari correnti per leasing	(1.745)	(1.669)
<b>G Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>	<b>(22.946)</b>	<b>(24.270)</b>
<b>H Posizione finanziaria netta corrente (C+D+G)</b>	<b>6.434</b>	<b>13.418</b>
I Debiti finanziari non correnti per leasing	(5.175)	(5.010)
<b>J Indebitamento finanziario non corrente (I)</b>	<b>(5.175)</b>	<b>(5.010)</b>
<b>K Posizione finanziaria netta (H+J)</b>	<b>1.259</b>	<b>8.408</b>

## 28. INFORMATIVA SULLE PARTI CORRELATE

Tra i beni immobili locati a Cembre S.p.A. vi sono un fabbricato industriale adiacente alla sede della società, di superficie complessiva pari a 5.960 metri quadrati disposti su tre piani e gli uffici commerciali di Monza, Padova e Bologna. Questi immobili sono di proprietà di “Tha Immobiliare S.p.A.”, società con sede a Brescia, il cui capitale è detenuto da Giovanni Rosani e Sara Rosani, membri del Consiglio di Amministrazione della

Capogruppo Cembre S.p.A.; l'interesse per la società è ravvisabile nella prospettiva di continuità e nella riduzione dei rischi di interruzione del contratto di locazione. Alla fine del semestre tutti i debiti verso Tha Immobiliare S.p.A. risultano saldati.

Cembre Ltd ha in affitto un fabbricato industriale di proprietà della Borno Ltd, società controllata da Lysne S.p.A. (controllante di Cembre S.p.A.).

Di seguito riassumiamo i valori presenti a bilancio relativamente ai contratti sopra citati:

	Attività nette	Passività non correnti	Passività correnti	Ammort.	Interessi passivi
Beni in leasing da THA - Cembre S.p.A.	2.487	2.045	485	247	28
Beni in leasing da Borno - Cembre Ltd	1.293	1.085	222	99	7

A fini informativi riassumiamo nella seguente tabella i costi relativi agli affitti verso parti correlate sostenuti nel periodo:

	I Semestre 2021	I Semestre 2020	Variazione
Affitti passivi verso parti correlate	379	353	26

Cembre S.p.A. non ha rapporti diretti con la controllante Lysne S.p.A., oltre a quelli relativi all'esercizio dei diritti propri di tale azionista. Lysne S.p.A. non esercita alcuna attività di direzione e coordinamento.

#### Compensi relativi ad Amministratori e Sindaci

Nel corso del primo semestre 2021 i costi di competenza relativi al consiglio di amministrazione e al collegio sindacale sono i seguenti:

	Collegio Sindacale	Amministratori
Emolumenti per la carica in Cembre S.p.A.	43	310
Retribuzioni da lavoro dipendente	-	398
Benefici non monetari	-	10

I benefici non monetari derivano dall'utilizzo dell'autovettura e dalla stipulazione di polizze assicurative a favore degli amministratori.

In accordo con la politica di remunerazione di Cembre S.p.A. è stato introdotto un compenso variabile parametrato ad obiettivi di medio-lungo termine a beneficio del Presidente ed Amministratore delegato, che verrà erogato nel 2024 nel caso in cui vengano raggiunti gli obiettivi fissati per il periodo 2021-2023 dal Consiglio di

Amministrazione, su proposta del Comitato per le Remunerazioni. Prudenzialmente è stata accantonata la parte di competenza del primo semestre 2021 pari a 25 migliaia di euro.

## **29. GESTIONE DEL RISCHIO E STRUMENTI FINANZIARI**

Il Gruppo non utilizza in modo significativo le varie tipologie esistenti di strumenti derivati per gestire l'esposizione al rischio di tasso di interesse e di cambio.

La scadenza a breve di gran parte degli strumenti finanziari fa sì che, il loro valore esposto in bilancio, sia sostanzialmente in linea con il valore equo determinabile dal mercato.

### Rischi connessi al mercato

Il Gruppo cerca di fare fronte a questo rischio con la continua innovazione e ampliamento della propria gamma, con l'ammodernamento del proprio processo produttivo, mettendo in atto, anche grazie alle proprie filiali estere, politiche concorrenziali mirate e perseguendo una politica di espansione sui mercati dove il Gruppo è meno presente.

### Rischio di tasso

Al 30 giugno 2021, così come dettagliatamente esposto nella Nota 11, la Capogruppo Cembre S.p.A. ha in corso cinque finanziamenti con scadenze comprese tra settembre 2021 e marzo 2022. La natura del tasso applicato e la scadenza relativamente breve dei contratti tutelano il Gruppo da possibili fluttuazioni dei corsi finanziari.

### Rischio di cambio

Il Gruppo Cembre, pur avendo una notevole presenza a livello internazionale, non evidenzia una rilevante esposizione al rischio di cambio (transattivo ed economico), in quanto le principali aree di business sono in ambito euro, valuta nella quale sono principalmente denominati i flussi di cassa commerciali.

L'esposizione al rischio di cambio è determinata principalmente da alcune componenti di vendita in dollari americani e sterline inglesi. L'entità ed i volumi connessi non sono tali da incidere in maniera significativa sul risultato del Gruppo.

Come descritto nella sezione dedicata ai principi di consolidamento, i bilanci delle società controllate redatti in valuta diversa dall'euro, sono convertiti ai tassi di cambio pubblicati sul sito internet dell'Ufficio Italiano Cambi.

Oltre al rischio transattivo di cambio, il Gruppo è esposto anche al rischio di cambio da traduzione, infatti, come descritto nella sezione dedicata ai principi di consolidamento, i bilanci delle società controllate redatti in valuta diversa dall'euro, sono convertiti ai tassi di cambio pubblicati sul sito internet dell'Ufficio Italiano Cambi.

Di seguito illustriamo l'effetto di possibili variazioni dei tassi di cambio sulle voci principali dei bilanci delle controllate operanti fuori dall'area Euro:

	Valuta	Variazione cambio	Variazione Patrimonio Netto	Variazione Fatturato	Variazione Utile ante imposte
Cembre Ltd	GBP	5% / -5%	643 / (643)	507 / (507)	63 / (63)
Cembre Inc.	USD	5% / -5%	445 / (445)	288 / (288)	24 / (24)

Nel conto economico al 30 giugno 2021 la voce "utili e perdite su cambi" è positiva per 127 migliaia di euro.

#### Rischio di liquidità

L'esposizione del Gruppo al rischio di liquidità è minima, la struttura patrimoniale-finanziaria, infatti, non evidenzia particolari criticità. Il ciclo incassi pagamenti è equilibrato, come evidenziato dal rapporto tra attivo circolante e passivo circolante.

#### Rischio di credito

L'esposizione al rischio di credito del Gruppo è riferibile esclusivamente a crediti commerciali.

Come evidenziato nella Nota 8, il Gruppo Cembre non presenta aree di rischio di credito commerciale di particolare rilevanza.

Le procedure operative limitano la vendita di prodotti e servizi verso clienti senza un adeguato profilo di credito o senza adeguate garanzie. I crediti scaduti da più di un anno e i crediti in contenzioso sono coperti dal fondo appositamente accantonato. Inoltre, Cembre S.p.A. ha in corso una polizza di assicurazione per la copertura del credito commerciale, che ha permesso di ridurre ulteriormente questa tipologia di rischio.

### 30. EVENTI SUCCESSIVI AL PRIMO SEMESTRE

Dopo la chiusura del primo semestre non sono avvenuti fatti di rilievo che possano incidere significativamente sull'andamento economico e sulla situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

### 31. PARTECIPAZIONI INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO

Il perimetro di consolidamento non ha subito variazioni nel corso del Primo Semestre 2021.

Le partecipazioni incluse nel consolidamento con il metodo integrale sono le seguenti:

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Quota posseduta al 30/06/2021	Quota posseduta al 31/12/2020
Cembre Ltd	Sutton Coldfield (Birmingham - UK)	GBP 1.700.000	100%	100%
Cembre Sarl	Morangis (Parigi - Francia)	EURO 1.071.000	100%	100%
Cembre España SLU	Torrejon de Ardoz (Madrid - Spagna)	EURO 2.902.200	100%	100%
Cembre GmbH	Monaco (Germania)	EURO 10.112.000	100%	100%
Cembre Inc.	Edison (New Jersey - Usa)	US \$ 1.440.000	100%	100%

Brescia, 9 settembre 2021

**PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DELLA CAPOGRUPPO CEMBRE S.P.A.**  
Il Presidente e Amministratore Delegato  
Giovanni Rosani



**CEMBRE**

## **Attestazione del Bilancio consolidato semestrale abbreviato**

ex art.154-bis, comma 5 del D.Lgs n.58/1998 "Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" e successive modifiche e integrazioni

I sottoscritti Giovanni Rosani e Claudio Bornati in qualità, rispettivamente, di Amministratore Delegato e di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Cembre S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e s.m.i.:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato nel corso del primo semestre 2021.

Si attesta, inoltre, che il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2021:

- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

Si attesta, inoltre, che la relazione intermedia sulla gestione contiene un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Brescia, 10 settembre 2021

Il Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

firmato: Claudio Bornati

Il Presidente ed  
Amministratore Delegato

firmato: Giovanni Rosani

## Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato

Agli Azionisti di  
Cembre S.p.A.

### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal prospetto del risultato economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note illustrative di Cembre S.p.A. e controllate (Gruppo Cembre) al 30 giugno 2021. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### Portata della revisione contabile limitata

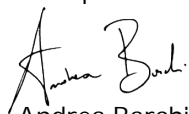
Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Cembre al 30 giugno 2021 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Brescia, 10 settembre 2021

EY S.p.A.



Andrea Barchi  
(Revisore Legale)



**CEMBRE SpA**

Via Serenissima, 9 • 25135 Brescia ITALIA  
Tel +39 030 3692.1 • Fax +39 030 3365766  
[www.cembre.com](http://www.cembre.com) • [info@cembre.com](mailto:info@cembre.com)