



**CEMBRE**

# RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE

AL 30 GIUGNO 2023

# **Cembre S.p.A.**

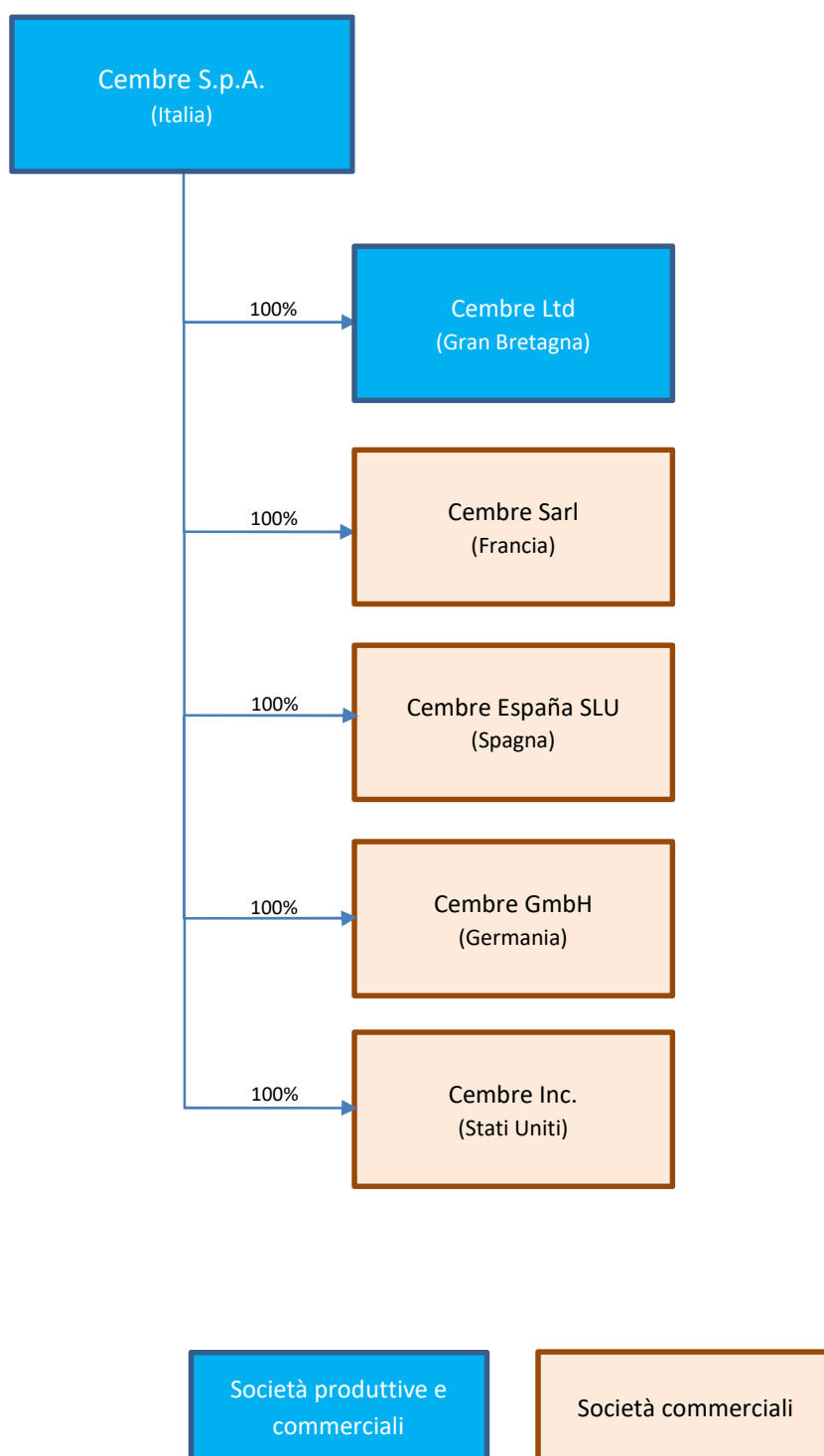
---

Sede in Brescia - via Serenissima, 9  
Capitale sociale Euro 8.840.000 interamente versato  
Iscritta al Registro delle Imprese di Brescia al n. 00541390175

# SOMMARIO

<b>Struttura del Gruppo</b>	<b>1</b>
<b>Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo Cembre nel Primo Semestre 2023</b>	<b>2</b>
<b>Allegato 1: Conto economico consolidato comparativo</b>	<b>17</b>
<b>Allegato 2: Composizione organi statutari</b>	<b>18</b>
<b>Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2023</b>	
<i>Prospetto della posizione patrimoniale - finanziaria consolidata</i>	<b>20</b>
<i>Prospetto del risultato economico complessivo consolidato</i>	<b>21</b>
<i>Prospetto dei flussi di cassa consolidati</i>	<b>22</b>
<i>Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato</i>	<b>23</b>
<i>Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato</i>	<b>24</b>
<b>Attestazione del Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2023 ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento CONSOB n. 11971/99 e s.m.i.</b>	<b>47</b>
<b>Relazione della società di revisione sulla revisione limitata</b>	<b>48</b>

## Struttura del Gruppo al 30 giugno 2023



## Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo Cembre nel primo semestre 2023

### Andamento della gestione e analisi dei risultati del Gruppo

Il primo semestre 2023 ha confermato la crescita del volume d'affari del Gruppo Cembre, le vendite consolidate del secondo trimestre hanno sfiorato i 60 milioni, portando il fatturato totale di Gruppo dei primi sei mesi a 117,6 milioni di euro, segnando un rialzo rispetto al primo semestre 2022 del 12,7 per cento.

L'andamento delle vendite consolidate per area geografica mostra una crescita del mercato italiano del 12,1 per cento, con vendite pari a 52,0 milioni di euro. I ricavi nel mercato europeo (Italia esclusa) risultano in aumento del 14,5 per cento e si attestano a 53,9 milioni di euro, mentre sui mercati extraeuropei le vendite fanno registrare un incremento del 7,7 per cento, con ricavi pari a 11,7 milioni di euro. Nel primo semestre 2023 i ricavi delle vendite sono stati realizzati per il 44,2 per cento in Italia (44,4 per cento nel primo semestre 2022), per il 45,9 per cento nella restante parte d'Europa (45,2 per cento nel primo semestre 2022) e per il 9,9 per cento fuori dal continente europeo (10,4 per cento nel primo semestre 2022).

Riportiamo di seguito la tabella riepilogativa delle vendite per area geografica:

(migliaia di euro)	I Sem. 2023	I Sem. 2022	Var.	I Sem. 2021	I Sem. 2020	I Sem. 2019	I Sem. 2018
Italia	52.019	46.387	12,1%	36.377	25.398	30.798	31.349
Europa (Italia esclusa)	53.946	47.127	14,5%	39.567	30.383	35.727	30.718
Extra Europa	11.677	10.845	7,7%	8.603	8.875	10.353	11.228
<b>Totale</b>	<b>117.642</b>	<b>104.359</b>	<b>12,7%</b>	<b>84.547</b>	<b>64.656</b>	<b>76.878</b>	<b>73.295</b>

I ricavi delle vendite e delle prestazioni (al netto delle vendite infragruppo), in migliaia di euro, sono così ripartiti tra le varie società:

(migliaia di euro)	I Sem. 2023	I Sem. 2022	Var.	I Sem. 2021	I Sem. 2020	I Sem. 2019	I Sem. 2018
Cembre S.p.A.	64.251	59.994	7,1%	46.948	33.279	40.361	40.680
Cembre Ltd. (UK)	13.412	12.251	9,5%	10.983	7.642	10.401	9.320
Cembre S.a.r.l. (F)	7.475	5.772	29,5%	5.956	4.309	5.633	5.270
Cembre España S.L.U. (E)	11.318	8.691	30,2%	6.548	5.495	6.045	5.366
Cembre GmbH (D)	13.519	11.191	20,8%	9.335	7.956	7.689	5.491

Cembre Inc. (USA)	7.667	6.460	18,7%	4.777	5.975	6.749	7.168
<b>Totale</b>	<b>117.642</b>	<b>104.359</b>	<b>12,7%</b>	<b>84.547</b>	<b>64.656</b>	<b>76.878</b>	<b>73.295</b>

Nel primo semestre 2023 le società del Gruppo hanno conseguito i seguenti risultati ante consolidamento:

Risultato netto ante consolidamento							
(migliaia di euro)	I Sem. 2023	I Sem. 2022	Var.	I Sem. 2021	I Sem. 2020	I Sem. 2019	I Sem. 2018
Cembre S.p.A.	24.175	18.463	30,9%	14.166	7.811	14.016	12.757
Cembre Ltd. (UK)	916	974	-6,0%	1.126	330	1.150	854
Cembre S.a.r.l. (F)	302	145	108,3%	130	50	420	307
Cembre España S.L.U. (E)	1.197	790	51,5%	439	191	312	148
Cembre GmbH (D)	879	757	16,1%	474	241	344	211
Cembre Inc. (USA)	167	478	-65,1%	311	291	554	694

Per le società del Gruppo con valuta di conto diversa dall'euro, riportiamo i medesimi valori della precedente tabella nelle rispettive valute, al fine di consentire la valutazione dell'effetto cambio:

Risultato netto ante consolidamento in valuta								
(valori in migliaia)	Valuta	I Sem. 2023	I Sem. 2022	Var.	I Sem. 2021	I Sem. 2020	I Sem. 2019	I Sem. 2018
Cembre Ltd. (UK)	Gbp	802	820	-2,2%	977	289	1.005	751
Cembre Inc. (USA)	Us\$	180	522	-65,5%	375	321	626	840

Per una migliore comprensione dei risultati consolidati del primo semestre 2023 si include come allegato "1" il conto economico comparativo consolidato, che evidenzia le variazioni in percentuale rispetto all'analogo periodo del 2022.

Il risultato operativo lordo del semestre, pari a 38.649 migliaia di euro, corrispondente al 32,9 per cento dei ricavi delle vendite, è cresciuto del 26,7 per cento rispetto a quello del corrispondente periodo del 2022, pari a 30.505 migliaia di euro, corrispondenti al 29,2 per cento dei ricavi delle vendite; tale incremento è dovuto, quasi interamente, alla diminuzione dell'incidenza del costo del venduto. Il peso del costo per servizi è cresciuto a causa dell'incremento dei costi dell'energia, dei costi per trasporti, delle spese per viaggi e trasferte e dei costi per manutenzioni.

L'incidenza del costo del personale è in diminuzione, tuttavia tale costo è cresciuto in termini assoluti ma in maniera meno che proporzionale rispetto all'aumento del fatturato.

Il numero medio dei lavoratori impiegati dal Gruppo nel periodo è passato da 822 (dato medio 2022) a 856 collaboratori.

Il risultato operativo pari a 32.428 migliaia di euro, corrispondente ad un margine del 27,6 per cento sui ricavi delle vendite, è cresciuto del 31,6 per cento, rispetto alle 24.648 migliaia di euro del primo semestre 2022, corrispondenti al 23,6 per cento dei ricavi delle vendite.

Il risultato ante imposte, pari a 32.450 migliaia di euro, che corrispondono al 27,6 per cento delle vendite, è in crescita del 31,5 per cento rispetto a quello del primo semestre 2022, pari a 24.672 migliaia di euro, corrispondenti al 23,6 per cento delle vendite.

Il risultato netto del semestre pari a 23.880 migliaia di euro, corrispondenti al 20,3 per cento delle vendite, è salito del 31,3 per cento rispetto al risultato dei primi sei mesi del 2022, che era pari a 18.192 migliaia di euro, corrispondenti al 17,4 per cento delle vendite.

La posizione finanziaria netta, passata da un saldo positivo di 14,6 milioni di euro al 31 dicembre 2022 ad un valore negativo di 5,2 milioni di euro al 30 giugno 2023, sconta gli effetti del pagamento di dividendi per 23,5 milioni da parte della Capogruppo e investimenti in immobilizzazioni per 7,8 milioni di euro. Al 30 giugno 2022, la posizione finanziaria netta era negativa per 0,3 milioni di euro; per il dettaglio della posizione finanziaria netta si rimanda alla Nota 29 delle Note Esplicative al bilancio consolidato semestrale.

#### **Definizione degli indicatori alternativi di performance**

In ottemperanza alla Comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2007, vengono di seguito definiti gli indicatori alternativi di performance, sopra utilizzati al fine di illustrare l'andamento patrimoniale-finanziario ed economico del Gruppo:

*Risultato Operativo Lordo (EBITDA)*: definito come la differenza tra i ricavi di vendita ed i costi relativi al consumo di materiali, al costo per servizi, al costo del lavoro ed al saldo netto di proventi/oneri operativi. Rappresenta il margine realizzato ante ammortamenti/svalutazioni, gestione finanziaria ed imposte.

**Risultato Operativo (EBIT):** definito come la differenza tra il Risultato Operativo Lordo ed il valore degli ammortamenti/svalutazioni. Rappresenta il margine realizzato prima della gestione finanziaria e delle imposte.

**Posizione Finanziaria Netta:** rappresenta la somma algebrica tra disponibilità liquide, crediti finanziari e debiti finanziari, correnti e non correnti.

## Investimenti

Gli investimenti in immobilizzazioni effettuati nel primo semestre 2023 dal Gruppo, al lordo di ammortamenti e dismissioni, sono i seguenti:

(migliaia di euro)	I Semestre 2023	I Semestre 2022	Variazioni
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	749	406	343
Investimenti in immobilizzazioni materiali	7.029	4.715	2.314
<b>Totale</b>	<b>7.778</b>	<b>5.121</b>	<b>2.657</b>

Per maggiori informazioni sugli investimenti si rimanda alla Nota 1 e Nota 3 delle Note Esplicative al Bilancio Semestrale.

## Principali rischi e incertezze

### Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è ovviamente influenzata anche da fattori macroeconomici, quali l'andamento del Prodotto Interno Lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese, le variazioni del tasso di interesse e il costo delle materie prime.

Nel primo semestre 2023 l'economia mondiale ha continuato a subire gli effetti dell'elevata inflazione che, nonostante i ripetuti interventi delle banche centrali, si sta riducendo molto più lentamente di quanto ci si attendesse. Al contrario, la crescita dei tassi d'interesse, ha avuto un impatto negativo sull'attività economica, limitando gli investimenti delle imprese e, a livello macroeconomico, andando a colpire le nazioni più povere e indebitate.

Nonostante queste spinte negative, l'economia globale si è dimostrata resiliente, trascinata soprattutto dal settore dei servizi, in particolare turistici, in forte ripresa dopo



la fine della crisi pandemica. Più deboli, invece, gli altri settori, incluso il manifatturiero, per effetto di quanto descritto sopra.

Il Fondo Monetario Internazionale prevede per il 2023 e per il 2024 una crescita globale del 3,0 per cento, con un incremento rispetto alle precedenti stime sull'anno in corso dello 0,2 per cento, ma comunque al di sotto del trend medio di crescita del periodo pre-COVID. Per quanto riguarda le economie avanzate, le stime di crescita sono di molto inferiori e si attestano all'1,5 per cento per il 2023 e all'1,4 per cento per il 2024, con circa il 93 per cento dei paesi compresi in questo gruppo che vedrà ridursi la propria crescita rispetto a quella realizzata nel 2022. Gli ampi margini di incertezza su cui si fondano le ipotesi utilizzate per le previsioni rendono estremamente complesso valutare in maniera attendibile l'evoluzione futura dei mercati e della domanda. Il Gruppo Cembre, forte della propria solidità patrimoniale-finanziaria e della propria competitività guarda comunque con fiducia ai possibili sviluppi economici futuri, certo di sapere cogliere le prospettive che di volta in volta si presenteranno e di rispondere ai mutamenti di scenario che i prossimi mesi potranno riservare.

#### **Rischi connessi al mercato**

Il Gruppo difende la propria posizione di mercato perseguendo la continua innovazione ed ampliamento della propria gamma, introducendo nel proprio processo produttivo metodi e macchinari all'avanguardia, mettendo in atto, anche grazie alle proprie filiali estere, politiche concorrenziali mirate e perseguendo una politica di espansione sui mercati dove il Gruppo è meno presente.

#### **Rischio di credito**

Cembre e le sue controllate sono da sempre impegnate in una attenta selezione della propria clientela, gestendo con prudenza le vendite a controparti che non abbiano adeguate garanzie di solidità. Il Gruppo ha stanziato un fondo per la copertura delle posizioni in contenzioso e dei crediti in sofferenza e monitora costantemente la clientela, con un controllo continuo dello scaduto e un immediato contatto con le controparti. Inoltre, Cembre S.p.A. e Cembre España SLU si avvalgono di una polizza di assicurazione

per la copertura del credito commerciale con una primaria compagnia di assicurazione, che ha permesso di ridurre ulteriormente questa tipologia di rischio.

Il rischio di credito riguarda solo crediti di tipo commerciale.

#### **Rischio di liquidità**

Grazie alla propria struttura patrimoniale e finanziaria il Gruppo non rileva al momento particolari rischi di liquidità, anche qualora i flussi finanziari derivanti dalla gestione operativa dovessero ridursi bruscamente.

#### **Rischio di tasso di interesse**

Al 30 giugno 2023 la Capogruppo Cembre S.p.A. ha in corso un finanziamento con scadenza agosto 2023. La natura del tasso applicato e la scadenza relativamente breve dei contratti tutelano il Gruppo da possibili fluttuazioni dei tassi d'interesse.

#### **Rischio di cambio**

Nonostante il Gruppo Cembre presenti una forte connotazione internazionale, l'utilizzo dell'euro come valuta transazionale per la stragrande maggioranza delle operazioni, riduce quasi completamente il rischio legato a variazioni del tasso di cambio.

Il Gruppo risulta esposto principalmente per posizioni in Dollari Americani e in Sterline; i volumi non sono però tali da potere incidere significativamente sui risultati patrimoniali, finanziari ed economici del Gruppo.

#### **Rischio di integrità e reputazione**

Comportamenti illeciti dei dipendenti, volti ad ottenere benefici per sé stessi e per il Gruppo, possono comportare rischi di perdita di reputazione e di sanzioni a carico del Gruppo stesso.

Al fine di prevenire questo genere di accadimenti, in accordo con quanto disposto dal D. Lgs. 231/2001, la Capogruppo Cembre S.p.A. ha adottato un "Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo" che identifica i processi a rischio e disciplina i comportamenti che i vari attori devono tenere nello svolgimento delle proprie funzioni. Il modello è stato

diffuso tra i dipendenti e si sono tenute specifiche sessioni di training. La Capogruppo integra ed aggiorna costantemente il modello.

Segnaliamo che la società ha ottenuto in aprile 2023 la certificazione UNI ISO 37001:2016 “Sistemi di gestione per la prevenzione della corruzione”.

La norma ISO 37001 rappresenta lo standard internazionale di riferimento per le organizzazioni che vogliano prevenire efficacemente il rischio di corruzione e favorire una cultura di trasparenza e integrità, andando ulteriormente a rafforzare i principi di comportamento e i controlli contenuti nel Modello 231 e nel Codice Etico.

Per un ulteriore approfondimento, relativamente ai principali rischi e incertezze finanziari, si rimanda alle note esplicative.

### **Gestione ambientale e tutela della salute e sicurezza sul luogo di lavoro**

Il gruppo Cembre continua il percorso di sviluppo e rafforzamento del proprio Modello di Sostenibilità e di adempimento dei requisiti normativi di diffusione delle informazioni di carattere non finanziario, introdotti con il D.Lgs. n. 254/2016.

Il proprio sistema di controllo interno poggia su procedure aziendali rilevanti ai fini della prevenzione e monitoraggio dei rischi operativi, redatte secondo lo spirito e le linee guida dettate dalla norma UNI EN ISO 14001:2015, in tema di gestione ambientale, e dalla norma UNI EN ISO 45001:2018, in tema di tutela della salute e sicurezza sul luogo di lavoro.

La certificazione del Sistema di Gestione per l’Ambiente e la Sicurezza delle sedi produttive del Gruppo, consente di garantire linee di comportamento comuni, condivise e rispettose dell'ambiente, della salute e della sicurezza dei lavoratori.

Attraverso procedure operative rigorose ed in linea con le disposizioni vigenti in termini di tutela ambientale, sicurezza sul luogo di lavoro e con i principi di uno sviluppo sostenibile Cembre contribuisce alla prevenzione e mitigazione degli impatti ambientali, alla riduzione dei rischi di incidenti e infortuni in ambito lavorativo, alla promozione del benessere sui luoghi di lavoro.

In particolare, il Gruppo Cembre, con l'obiettivo di dare concretezza, in questi ambiti, alle proprie azioni, ha posto in essere importanti investimenti correlati ai temi di sostenibilità, come descritto nei paragrafi a seguire.

**Mobilità Sostenibile:** sono state avviate diverse iniziative per incentivare l'utilizzo di mezzi alternativi all'auto privata.

**Impianti fotovoltaici:** a fine 2022 è stato ampliato l'impianto fotovoltaico della sede italiana, passando da 198,72kW a 1529,21kW di potenza nominale che raggiungerà la potenza complessiva di 2.141,75kW con la realizzazione dell'impianto inserito nel progetto cofinanziato nell'ambito del PNRR. Anche la società inglese ha in fase di realizzazione un impianto fotovoltaico della potenza complessiva di 497,75 kW.

Complessivamente il Gruppo sarà in grado di autoprodurre 3,2 GWh pari ad oltre 1.000 tCO<sub>2</sub> non emessa in atmosfera.

**Valutazione Carbon Footprint dei Prodotti:** il progetto ha l'obiettivo di valutare e certificare l'impatto ambientale dei prodotti Cembre lungo il loro intero ciclo di vita.

In questa prima fase le attività sono state focalizzate sul calcolo delle emissioni di CO<sub>2</sub> sviluppate nella produzione dei connettori elettrici.

**Benessere dei lavoratori:** Cembre S.p.A. ha aderito alla rete "WHP-Lombardia: Luoghi di lavoro che promuovono la salute". Questo programma, promosso dall'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) e coordinato dalle Agenzie di Tutela della Salute (ATS), raccoglie le aziende che maggiormente si impegnano nel contribuire alla promozione di stili di vita salutari tra i propri lavoratori.

### **Attività di ricerca, sviluppo ed innovazione tecnologica**

I costi sostenuti da Cembre S.p.A., per il personale dipendente dedicato alla Ricerca e Sviluppo di nuovi prodotti ammontano complessivamente a 371 migliaia di euro, di cui 172 migliaia di euro per la ricerca e 199 migliaia di euro per le attività di sviluppo. I costi esterni ammontano a 35 migliaia di euro per la ricerca e 189 migliaia di euro per lo sviluppo.

Di seguito si descrivono brevemente i principali progetti affrontati durante il primo semestre. La descrizione, in alcuni casi, risulterà volutamente priva di dettagli, perché alcuni prodotti non sono ancora in produzione ed in alcuni casi sono oggetto di domande di brevetto ancora in fase di deposito.

### **Capicorda e pressacavi**

Sono stati affrontati 85 progetti di nuovi prodotti. Ogni studio ha interessato sia i nuovi connettori e i pressacavi sia le attrezzature necessarie per produrli industrialmente.

Hanno dato esito positivo i test d'installazione, eseguiti con l'operatore finale, dei nuovi connettori in alluminio di dimensioni contenute, nei prossimi mesi verrà monitorato periodicamente l'andamento delle prestazioni al fine di validare e certificare il prodotto.

Sono in fase di studio e ottimizzazione due nuove gamme di connettori per mercati esteri, con l'obiettivo di renderle competitive rispetto a quelle già presenti sul mercato.

È continuato l'ampliamento della gamma dei pressacavi a serraggio esteso, sia di ottone che di polimero, per renderli utilizzabili con cavi di sezione maggiore, mantenendo lo stesso filetto di fissaggio; la famiglia Maxibrass è già stata ampliata nel primo semestre e verrà completata nel secondo semestre, la famiglia Maxiblock verrà invece completata integralmente entro l'anno.

È stato realizzato e testato, con esito positivo, il lotto pilota della nuova gamma di prodotti per applicazioni industriali, l'attività proseguirà sino al completamento della famiglia con i restanti modelli e le varianti. Contestualmente è in fase d'installazione e collaudo la nuova macchina che verrà dedicata alla realizzazione di questa gamma di prodotti.

### **Utensili ed attrezzature per il settore ferroviario**

Sono stati affrontati 79 progetti per utensili e attrezzature collegate alla manutenzione dei sistemi ferroviari.

È in fase di completamento il progetto di un utensile con un'innovativa gestione della meccanica, ideata al fine di massimizzarne la vita utile ed ottimizzare i consumi; è stato, inoltre, ideato un particolare design per distinguerlo esteticamente dagli altri prodotti.

È stato completato lo sviluppo e la fase di test di un utensile meccanico a matrici intercambiabili, il primo lotto di produzione sarà disponibile entro fine anno.

È stata definita la geometria dell'utensile pilota utilizzato per la foratura della rotaia dedicato al mercato Americano. Sono in fase di test i primi campioni realizzati con la nuova macchina utensile che verrà installata e resa operativa entro la fine dell'anno.

Per poter acquisire nuovi mercati emergenti è stato realizzato, ed è disponibile, un nuovo utensile idraulico per la crimpatura dei connettori con funzionalità limitate rispetto allo standard che potrà essere commercializzato ad un prezzo ridotto. Anche questo utensile avrà un'estetica distintiva.

È stata completata positivamente la progettazione e la fase di test di una nuova testa per utensile oleodinamico, che permetterà di eseguire crimpature di connettori in modo più semplice e veloce. Alcuni componenti metallici verranno prodotti sfruttando la nuova stampante 3D a sinterizzazione laser, installata durante il primo semestre.

È in corso un'approfondita campagna di test per analizzare i vantaggi e i limiti di conversione di macchine per il settore ferroviario da motore a combustione interna a motore elettrico.

### **Siglatura cavi**

Sono stati affrontati 31 progetti di nuovi prodotti per la siglatura industriale, gli studi hanno interessato anche le relative attrezzature di produzione.

È stata lanciata sul mercato la nuova gamma di tessere in materiale detectable per l'industria alimentare e farmaceutico; l'integrazione della gamma proseguirà anche nel corso del secondo semestre. In parallelo viene portato avanti un approfondito studio tecnico del materiale, volto a documentare le caratteristiche di rilevabilità per migliorare la facilità d'impiego del prodotto da parte dell'utente finale.

Sta proseguendo, presso alcuni clienti, la fase di test della stampante MG4 con l'implementazione di funzioni innovative; una volta completata tale analisi, la macchina sarà disponibile al lancio sul mercato.

Nel corso del primo semestre è stato completato un test d'invecchiamento, estremamente severo, sulle tessere flat per analizzare la resistenza dei materiali in uso e testarne di nuovi. I risultati hanno evidenziato l'ottimo comportamento di un nuovo materiale in determinate condizioni che verrà quindi introdotto su molti prodotti a catalogo. Tale integrazione, che prevede anche nuove attrezzature, proseguirà almeno fino a fine anno.

### **Rapporti con parti correlate**

Cembre S.p.A. ha stipulato dei contratti di locazione con Tha Immobiliare S.p.A., società con sede a Brescia, il cui capitale è suddiviso tra Annamaria Onofri, Giovanni Rosani e Sara Rosani, membri del Consiglio di Amministrazione di Cembre S.p.A..

Le fatture emesse nel corso del semestre per tali contratti risultano regolarmente saldate.

Cembre Ltd ha in affitto un complesso industriale di proprietà di Borno Ltd, società controllata da Lysne S.p.A. (controllante di Cembre S.p.A.). Di seguito riassumiamo i valori presenti a bilancio relativamente ai contratti sopra citati:

(valori in migliaia di euro)	Attività	Passività non correnti	Passività correnti	Ammort.	Interessi passivi
Beni in leasing da THA - Cembre S.p.A.	1.613	1.116	546	266	19
Beni in leasing da Borno - Cembre Ltd	2.901	2.648	272	167	41

A fini informativi si segnala che il totale dei canoni corrisposti a parti correlate da Cembre S.p.A. nel primo semestre ammontano a 290 migliaia di euro, mentre per Cembre Ltd ammontano a 174 migliaia di euro.

Le operazioni con le società del gruppo e con parti correlate rientrano nella normale attività di impresa e sono avvenute a prezzi rispondenti al valore di mercato.

### **Assenza di attività di direzione e coordinamento**

Nonostante l'articolo 2497-sexies del Codice Civile affermi che "si presume salvo prova contraria che l'attività di direzione e coordinamento di società sia esercitata dalla società o ente tenuto al consolidamento dei loro bilanci o che comunque le controlla ai sensi dell'articolo 2359", Cembre S.p.A. ritiene di operare in condizioni di autonomia societaria ed imprenditoriale rispetto alla propria controllante Lysne S.p.A..

In particolare, in via esemplificativa, ma non esaustiva, l’Emittente gestisce autonomamente la tesoreria ed i rapporti commerciali con i propri clienti e fornitori e non si avvale di alcun servizio erogato dalla propria controllante.

Il rapporto con Lysne S.p.A. è limitato al normale esercizio, da parte della stessa, dei diritti amministrativi e patrimoniali propri dello status di azionista.

### **Società regolate dalla legge di Stati non appartenenti all’Unione Europea**

Cembre S.p.A. controlla due società costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all’Unione Europea, ossia Cembre Inc. con sede in New Jersey (USA) e Cembre Ltd con sede a Birmingham (UK).

Si ritiene che i sistemi amministrativo-contabili e di reporting attualmente in essere siano idonei a fornire regolarmente alla Direzione e al Revisore della società controllante i dati economici, patrimoniali e finanziari necessari per la redazione del bilancio consolidato.

Le situazioni contabili predisposte da tali società, ai fini della redazione del bilancio consolidato annuale, sono sottoposte a controllo contabile e sono messe a disposizione del pubblico, secondo quanto prescritto dalla normativa.

Cembre S.p.A. è parte attiva affinché vi sia un adeguato flusso informativo da parte di Cembre Inc. e Cembre Ltd verso il Revisore della società controllante e ritiene che l’attuale processo di comunicazione con la società di revisione operi in modo efficace.

Cembre S.p.A. dispone dello statuto, della composizione e dei poteri degli organi sociali di Cembre Inc. e di Cembre Ltd; sono state emanate direttive affinché vengano trasmesse tempestivamente informazioni circa l’aggiornamento di tali elementi.

### **Azioni proprie o azioni di società controllanti**

Alla data del 30 giugno 2023 le azioni proprie detenute da Cembre S.p.A. sono 217.541, corrispondenti all’1,28 per cento del capitale sociale. Nel primo semestre 2023 non sono state acquistate né vendute azioni proprie. L’Assemblea degli azionisti di Cembre S.p.A., in data 27 aprile 2023 ha deliberato l’autorizzazione all’acquisto di azioni proprie, concedendola per i 18 mesi successivi dalla data della stessa.

### **Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari**



In adempimento agli obblighi normativi previsti dall'art. 123-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (Testo Unico della Finanza) si rimanda alla "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" che, oltre a fornire una descrizione generale del sistema di governo societario e dei sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria, riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull'adesione al codice di autodisciplina e l'osservanza dei conseguenti impegni. La suddetta relazione è consultabile sul sito internet "[www.cembre.it](http://www.cembre.it)" sezione Investor relations.

### **Effetti del cambiamento climatico**

Il cambiamento climatico rappresenta una delle maggiori sfide che le aziende e le istituzioni dovranno affrontare nei prossimi anni. Allo stato attuale risulta molto complesso stimare gli effetti che questo processo potrà portare nel lungo periodo, è comunque possibile cominciare a fare una valutazione di massima di quelle che possono essere le aree critiche dell'attività del Gruppo e di quali possono essere le eventuali soluzioni da mettere in atto, al fine di prevenire gli effetti più onerosi delle variazioni del clima e delle possibili restrizioni imposte dai Governi per tentare di invertire questo pericoloso processo.

Dal punto di vista geografico, così come evidenziato anche nella mappa dei rischi 2023 pubblicata da SACE, società specializzata nella assicurazione del credito e degli investimenti controllata dal MEF, le società del Gruppo non sono collocate in aree che possano essere soggette ad eventi climatici estremi, tali da compromettere il prosieguo dell'attività. Negli anni Cembre ha sempre posto particolare attenzione alla sicurezza e alla manutenzione dei propri fabbricati, con un occhio di riguardo anche per soluzioni ecocompatibili, come testimoniano, ad esempio, l'investimento per il miglioramento antisismico delle strutture, l'utilizzo dei camini di luce per migliorare l'illuminazione naturale degli uffici e l'installazione di un impianto fotovoltaico nelle sedi di Brescia e di Birmingham.

Il processo produttivo del Gruppo, ha un impatto estremamente limitato sull'ambiente, come testimoniamo le analisi svolte periodicamente da enti esterni, inoltre, immobilizzazioni e impianti vengono ciclicamente rinnovati, garantendo in questo modo il rispetto degli standard e delle norme più recenti.

Il settore della connessione elettrica, nel quale opera il Gruppo, potrebbe essere positivamente influenzato dal sempre maggiore ricorso all'energia elettrica come forza motrice. Negli ultimi anni si è andata sempre più espandendo la gamma di utensili con alimentazione a batteria, che garantiscono ormai prestazioni paragonabili a quelle dei macchinari con motore endotermico, ma con l'assenza di emissioni da combustione. Questa attenzione all'innovazione, volta anche al rispetto della sostenibilità della propria offerta, rendono estremamente remoto il rischio di una perdita di valore tale da compromettere l'operatività del Gruppo.

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del semestre**

Dopo la chiusura del primo semestre non sono avvenuti fatti di rilievo che possano incidere significativamente sull'andamento economico e sulla situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

In considerazione dell'incertezza che caratterizza l'attuale situazione con persistenti tensioni geopolitiche, inflazione elevata e tassi di interesse in crescita, come sottolineato dal Fondo Monetario Internazionale nel World Economic Outlook pubblicato a luglio, risulta estremamente complesso formulare previsioni. In ogni caso si stima nel 2023 una crescita del fatturato consolidato del Gruppo Cembre ed un positivo risultato economico consolidato.

### **Allegati**

Il presente documento è integrato dai seguenti allegati:

Allegato 1      Conto economico comparativo consolidato al 30 giugno 2023.

Allegato 2      Composizione degli organi statutari.

Brescia, 12 settembre 2023

**PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DELLA CAPOGRUPPO CEMBRE S.P.A.**  
Il Presidente e Amministratore Delegato  
Giovanni Rosani

## Allegato 1 alla Relazione sulla gestione relativa al Primo Semestre 2023

### Conto economico comparativo consolidato

	I Semestre 2023	%	I Semestre 2022	%	Variaz.
<i>(migliaia di euro)</i>					
Ricavi provenienti da contratti con clienti	117.642	100,0%	104.359	100,0%	12,7%
Altri ricavi e proventi	460		316		45,6%
<b>Totale Ricavi e Proventi</b>	<b>118.102</b>		<b>104.675</b>		<b>12,8%</b>
Costi per materiali e merci	(37.451)	-31,8%	(44.178)	-42,3%	-15,2%
Variazione delle rimanenze	1.238	1,1%	7.517	7,2%	
<b>Costo del venduto</b>	<b>(36.213)</b>	<b>-30,8%</b>	<b>(36.661)</b>	<b>-35,1%</b>	<b>-1,2%</b>
Costi per servizi	(14.383)	-12,2%	(11.806)	-11,3%	21,8%
Costi per affitto e noleggi	(155)	-0,1%	(108)	-0,1%	43,5%
Costi del personale	(28.454)	-24,2%	(25.632)	-24,6%	11,0%
Altri costi operativi	(924)	-0,8%	(828)	-0,8%	11,6%
Incrementi di immob. per lavori interni	851	0,7%	1.026	1,0%	-17,1%
Svalutazione di crediti	(157)	-0,1%	(145)	-0,1%	8,3%
Accantonamento per rischi	(18)	0,0%	(16)	0,0%	12,5%
<b>Risultato Operativo Lordo</b>	<b>38.649</b>	<b>32,9%</b>	<b>30.505</b>	<b>29,2%</b>	<b>26,7%</b>
Ammort. Immobil. materiali e inv. Immobiliari	(4.658)	-4,0%	(4.516)	-4,3%	3,1%
Ammort. immobil. immateriali	(518)	-0,4%	(400)	-0,4%	29,5%
Ammort. diritto d'uso beni in leasing	(1.045)	-0,9%	(941)	-0,9%	11,1%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>32.428</b>	<b>27,6%</b>	<b>24.648</b>	<b>23,6%</b>	<b>31,6%</b>
Proventi finanziari	106	0,1%	1	0,0%	
Oneri finanziari	(133)	-0,1%	(43)	0,0%	209,3%
Utili e perdite su cambi	49	0,0%	66	0,1%	-25,8%
<b>Risultato prima delle Imposte</b>	<b>32.450</b>	<b>27,6%</b>	<b>24.672</b>	<b>23,6%</b>	<b>31,5%</b>
Imposte sul reddito	(8.570)	-7,3%	(6.480)	-6,2%	32,3%
<b>Risultato Netto del periodo</b>	<b>23.880</b>	<b>20,3%</b>	<b>18.192</b>	<b>17,4%</b>	<b>31,3%</b>

## **Allegato 2 alla Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo Cembre nel Primo Semestre 2023**

### **COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI STATUTARI**

#### **Consiglio di Amministrazione**

Giovanni Rosani	Presidente e Consigliere Delegato
Aldo Bottini Bongrani	Vice Presidente
Anna Maria Onofri	Consigliere
Sara Rosani	Consigliere
Felice Albertazzi	Consigliere
Franco Celli	Consigliere
Paola Carrara	Consigliere indipendente
Elisabetta Ceretti	Consigliere indipendente

#### **Collegio Sindacale**

Fabio Longhi	Presidente
Riccardo Astori	Sindaco effettivo
Rosanna Angela Pilenga	Sindaco effettivo
Maria Grazia Lizzini	Sindaco supplente
Alessandra Biggi	Sindaco supplente

#### **Società di revisione**

EY S.p.A.

La presente situazione è aggiornata al 12 settembre 2023.

Il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale restano in carica fino all'approvazione, da parte dell'Assemblea, del Bilancio al 31 dicembre 2023.

Il Presidente ha per statuto (art.18) la legale rappresentanza della società; il Consiglio di Amministrazione ha conferito al Presidente e Consigliere delegato Giovanni Rosani tutti i poteri di gestione delegabili, inclusa la delega riguardante la progettazione, la gestione e il monitoraggio del sistema di controllo interno.

Al Vice Presidente Aldo Bottini Bongrani sono attribuiti, in caso di assenza o a seguito di impedimento del Presidente e Amministratore Delegato Giovanni Rosani, tutti i poteri di gestione delegabili. Tutti i Consiglieri Delegati devono informare il Consiglio di Amministrazione in merito alle operazioni rilevanti poste in essere nell'esercizio delle deleghe. Il Consiglio di Amministrazione ha approvato le procedure che definiscono quali operazioni particolarmente rilevanti sono competenza esclusiva dello stesso.

## Bilancio consolidato al 30 giugno 2023

### Prospetto della situazione patrimoniale - finanziaria consolidata

ATTIVITÀ	Note	30.06.2023	31.12.2022
(migliaia di euro)		di cui verso parti correlate	di cui verso parti correlate
<b>ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Immobilizzazioni materiali	1	89.095	86.567
Investimenti immobiliari	2	750	770
Immobilizzazioni immateriali	3	4.625	4.394
Avviamento	4	4.608	4.608
Diritto di utilizzo beni in leasing	5	7.057	5.038
Altre partecipazioni		5	5
Altre attività non correnti	6	78	79
Attività per imposte anticipate	15	3.375	3.358
<b>TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>		<b>109.593</b>	<b>104.819</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze	7	72.927	71.571
Crediti commerciali	8	49.309	31.656
Altre attività finanziarie	9	-	15.000
Crediti tributari		143	2.169
Altre attività	10	1.219	1.080
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti		12.933	15.028
<b>TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI</b>		<b>136.531</b>	<b>136.504</b>
<b>ATTIVITÀ NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>		<b>246.124</b>	<b>241.323</b>

PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	Note	30.06.2023	31.12.2022
(migliaia di euro)		di cui verso parti correlate	di cui verso parti correlate
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Capitale	11	8.840	8.840
Riserve	11	156.224	147.337
Risultato netto del periodo		23.880	31.918
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>188.944</b>	<b>188.095</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Passività finanziarie non correnti	12	5.297	3.365
TFR e altri fondi personale	13	1.689	1.682
Fondi per rischi ed oneri	14	730	653
Passività per imposte differite	15	3.539	3.608
<b>TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>		<b>11.255</b>	<b>9.308</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Passività finanziarie correnti	12	12.864	12.067
Debiti commerciali	16	16.178	19.203
Debiti tributari		4.825	2.292
Altri debiti	17	12.058	10.358
<b>TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI</b>		<b>45.925</b>	<b>43.920</b>
<b>PASSIVITÀ DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>		<b>57.180</b>	<b>53.228</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>246.124</b>	<b>241.323</b>

## Bilancio consolidato al 30 giugno 2023

### Prospetto del risultato economico complessivo consolidato

	Note	I Semestre 2023		I Semestre 2022	
(migliaia di euro)			di cui verso parti correlate		di cui verso parti correlate
Ricavi provenienti da contratti con clienti	18	117.642		104.359	
Altri ricavi e proventi	19	460		316	
<b>TOTALE RICAVI E PROVENTI</b>		<b>118.102</b>		<b>104.675</b>	
Costi per materiali e merci		(37.451)		(44.178)	
Variazione delle rimanenze	7	1.238		7.517	
Costi per servizi	20	(14.383)	(466)	(11.806)	(444)
Costi per affitto e noleggi		(155)		(108)	
Costi del personale	21	(28.454)	(202)	(25.632)	(195)
Altri costi operativi	22	(924)		(828)	
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	23	851		1.026	
Svalutazione di crediti	8	(157)		(145)	
Accantonamento per rischi	24	(18)		(16)	
<b>RISULTATO OPERATIVO LORDO</b>		<b>38.649</b>		<b>30.505</b>	
Ammortamenti immobilizzazioni materiali e invest. immobiliari	1-2	(4.658)		(4.516)	
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3	(518)		(400)	
Ammortamenti diritto di utilizzo beni leasing	5	(1.045)	(423)	(941)	(368)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>32.428</b>		<b>24.648</b>	
Proventi finanziari	25	106		1	
Oneri finanziari	25	(133)	(59)	(43)	(29)
Utili e perdite su cambi	31	49		66	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>32.450</b>		<b>24.672</b>	
Imposte sul reddito	26	(8.570)		(6.480)	
<b>RISULTATO NETTO DA ATTIVITA' IN FUNZIONAMENTO</b>		<b>23.880</b>		<b>18.192</b>	
<b>RISULTATO NETTO DA ATTIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>RISULTATO NETTO DEL PERIODO</b>		<b>23.880</b>		<b>18.192</b>	
Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nel risultato di periodo					
Differenze da conversione iscritte nelle riserve		408		408	
<b>RISULTATO COMPLESSIVO</b>	27	<b>24.288</b>		<b>18.600</b>	
<b>UTILE BASE PER AZIONE</b>	28	<b>1,42</b>		<b>1,09</b>	
<b>UTILE DILUITO PER AZIONE</b>	28	<b>1,42</b>		<b>1,08</b>	



# Bilancio consolidato al 30 giugno 2023

## Rendiconto finanziario consolidato

	I Semestre 2023	I Semestre 2022
(migliaia di euro)		
<b>A) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO</b>	<b>15.028</b>	<b>46.636</b>
<b>B) FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE OPERATIVA</b>		
Utile (perdita) del periodo	23.880	18.192
Imposte sul reddito	8.570	6.480
Interessi passivi/(Interessi attivi)	27	42
(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo immobilizzazioni	(43)	(2)
Ammortamenti e svalutazioni	6.221	5.857
Variazione netta Fondo Trattamento di Fine Rapporto	7	55
Variazione netta fondi rischi ed oneri	77	98
Valutazione IFRS 2 del piano di stock option	56	82
<b>Utile (Perdita) operativo prima delle variazioni del capitale circolante</b>	<b>38.795</b>	<b>30.804</b>
(Incremento) Decremento crediti verso clienti	(17.653)	(16.096)
(Incremento) Decremento rimanenze	(1.356)	(7.620)
Incremento (Decremento) debiti verso fornitori	(3.025)	1.781
<b>(Incremento) Decremento del capitale circolante</b>	<b>(22.034)</b>	<b>(21.935)</b>
Altre rettifiche	1.475	1.240
Interessi incassati/(Interessi pagati)	(27)	(42)
(Imposte sul reddito pagate)	(4.011)	(5.934)
<b>FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ OPERATIVE</b>	<b>14.198</b>	<b>4.133</b>
<b>C) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>		
Investimento in immobilizzazioni:		
- immateriali	(749)	(406)
- materiali	(7.029)	(4.715)
- finanziarie	-	(4)
Prezzo di realizzo o valore netto di immobilizzazioni vendute o dismesse:		
- materiali	52	37
- finanziarie	1	-
<b>FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>	<b>(7.725)</b>	<b>(5.088)</b>
<b>D) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
(Incremento) Decremento altre attività finanziarie	15.000	-
Incremento (Decremento) dei debiti bancari	666	-
Pagamento quota capitale dei debiti per leasing	(1.002)	(941)
Distribuzione di dividendi	(23.495)	(20.116)
<b>FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(8.831)</b>	<b>(21.057)</b>
<b>E) FLUSSO GENERATO (ASSORBITO) NEL PERIODO (B+C+D)</b>	<b>(2.358)</b>	<b>(22.012)</b>
F) Differenze cambi da conversione	263	465
<b>G) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO (A+E+F)</b>	<b>12.933</b>	<b>25.089</b>
Di cui attività disponibili alla vendita	-	-
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>12.933</b>	<b>25.089</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>12.933</b>	<b>25.089</b>
Passività finanziarie correnti	(12.864)	(21.689)
Passività finanziarie non correnti	(5.297)	(3.702)
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA</b>	<b>(5.228)</b>	<b>(302)</b>
<b>COMPOSIZIONE DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>		
Cassa	6	12
Conti correnti bancari	12.927	25.077
	<b>12.933</b>	<b>25.089</b>

Si segnala che, per favorire una migliore comprensione dei flussi finanziari, il layout del Rendiconto Finanziario è stato modificato rispetto agli esercizi precedenti.

**Bilancio consolidato al 30 giugno 2023****Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato**

(migliaia di euro)	Saldo al 31.12.2022	Destinazione utile a riserve	Destinazione utile a dividendi	Valutazione IFRS2 piano di stock options	Utile complessivo del periodo	Saldo al 30.06.2023
Capitale sociale	8.840					8.840
Riserva da sovrapprezzo azioni	12.245					12.245
Riserva legale	1.768					1.768
Riserva per azioni proprie in portafoglio	(4.129)					(4.129)
Riserva di rivalutazione in sosp. d'imposta	585					585
Altre riserve in sospensione d'imposta	68					68
Riserva per utili esercizi precedenti	27.726	2.802				30.528
Differenze di conversione	(1.440)				408	(1.032)
Riserva straordinaria	101.722	5.621		(24)		107.319
Riserva per prima adozione IAS/IFRS	3.715					3.715
Riserva per attualizzazione TFR	347					347
Avanzo di fusione	4.397					4.397
Riserva per stock options	333			80		413
Risultato del periodo	31.918	(8.423)	(23.495)		23.880	23.880
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>188.095</b>	<b>-</b>	<b>(23.495)</b>	<b>56</b>	<b>24.288</b>	<b>188.944</b>

(migliaia di euro)	Saldo al 31.12.2021	Destinazione utile a riserve	Destinazione utile a dividendi	Valutazione IFRS2 piano di stock options	Utile complessivo del periodo	Saldo al 30.06.2022
Capitale sociale	8.840					8.840
Riserva da sovrapprezzo azioni	12.245					12.245
Riserva legale	1.768					1.768
Riserva per azioni proprie in portafoglio	(4.489)					(4.489)
Riserva di rivalutazione in sosp. d'imposta	585					585
Altre riserve in sospensione d'imposta	68					68
Riserva per utili esercizi precedenti	25.894	1.832				27.726
Differenze di conversione	(988)				408	(580)
Riserva straordinaria	98.342	3.373				101.715
Riserva per prima adozione IAS/IFRS	3.715					3.715
Riserva per attualizzazione TFR	99					99
Avanzo di fusione	4.397					4.397
Riserva per stock options	361			82		443
Risultato del periodo	25.321	(5.205)	(20.116)		18.192	18.192
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>176.158</b>	<b>-</b>	<b>(20.116)</b>	<b>82</b>	<b>18.600</b>	<b>174.724</b>

## **Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2023**

### **I. INFORMAZIONI SOCIETARIE**

Cembre S.p.A. è una società per azioni costituita e domiciliata in Brescia, Via Serenissima 9. La società è quotata sul mercato telematico azionario (MTA) gestito da Borsa Italiana S.p.A.

Cembre S.p.A. e le società da questa controllate (di seguito congiuntamente “il Gruppo Cembre” o “il Gruppo”) hanno come oggetto principale la produzione e la commercializzazione di connettori elettrici e relativi utensili.

La pubblicazione della Relazione Finanziaria Semestrale, comprendente il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato, è stata autorizzata con delibera degli amministratori del 12 settembre 2023.

Cembre S.p.A. è controllata da Lysne S.p.A., holding di partecipazioni con sede a Brescia, che non svolge attività di direzione e coordinamento.

### **II. CRITERI DI REDAZIONE E PRINCIPI CONTABILI**

#### **Criteri di redazione**

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2023 è stato redatto in accordo con le disposizioni dello IAS 34 “Bilanci intermedi”.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato non comprende tutte le informazioni economico-finanziarie richieste nel bilancio annuale e deve essere letto congiuntamente con il bilancio annuale del Gruppo al 31 dicembre 2022. I valori esposti nei prospetti contabili e nelle note esplicative, laddove non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di Euro.

L’area di consolidamento non è variata rispetto al 31 dicembre 2022.

#### **Principi contabili rilevanti**

I principi contabili utilizzati per la redazione del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato sono quelli formalmente omologati dall’Unione Europea e in vigore al 30

giugno 2023 e sono coerenti con quelli adottati per la redazione del bilancio annuale del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.

### **Modifiche ai principi contabili**

Il Gruppo non ha adottato anticipatamente alcun nuovo principio, interpretazione o modifica emessi ma non ancora in vigore. Le modifiche ai principi contabili che si applicano per la prima volta nel 2023, sintetizzate nella tabella in calce a questo paragrafo, non hanno avuto un impatto sul bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo.

<b>Principi nuovi e rivisitati</b>	<b>Data di efficacia prevista dal principio</b>
Modifiche allo IAS 1 – Classificazione delle passività correnti e non correnti	1 gennaio 2023
Modifiche allo IAS 8 – Definizione di stime contabili	1 gennaio 2023
Modifiche allo IAS 12 – Imposte differite relative ad attività e passività derivanti da una singola transazione	1 gennaio 2023
Modifiche all'IFRS17 – Prima applicazione dell'IFRS 17 e dell'IFRS 9 - Informazioni comparative	1 gennaio 2023
Modifiche allo IAS 1 – Descrizione delle politiche contabili	1 gennaio 2023
Modifiche allo IAS 12 – Eccezione all'applicazione relativa alle imposte differite attive e passive derivanti dall'introduzione del Pillar 2 Model OCSE	1 gennaio 2023

### **Conversione dei bilanci espressi in moneta estera**

La valuta funzionale e di presentazione del Gruppo è l'Euro.

Alla data di chiusura, i bilanci delle società estere con valuta funzionale diversa dall'Euro sono convertiti nella valuta di presentazione secondo le seguenti modalità:

- le attività e le passività sono convertite utilizzando il tasso di cambio in essere alla data di chiusura del periodo;
- le voci di conto economico sono convertite utilizzando il cambio medio del periodo;
- la differenza di conversione viene rilevata in un'apposita riserva componente il patrimonio netto.

Al momento della dismissione di una partecipazione in una società estera, le differenze di cambio cumulate rilevate a patrimonio netto in considerazione di quella particolare società estera sono rilevate in conto economico.

I tassi applicati per la conversione dei bilanci delle società controllate sono esposti nella seguente tabella:

Valuta	Cambio al 30/06/2023	Cambio medio I Semestre 2023
Sterlina inglese (€/£)	0,8583	0,8764
Dollaro Usa (€/€)	1,0866	1,0807

### III. STAGIONALITÀ DELL'ATTIVITÀ

L'attività svolta non è caratterizzata da fenomeni ciclici o stagionali, fatta eccezione per il rallentamento parziale nel mese di agosto per le ferie estive e nel mese di dicembre per le festività natalizie.

#### IV. INFORMATIVA PER SETTORI

L'IFRS 8 richiede che l'informativa per settore venga fornita utilizzando gli stessi elementi attraverso cui il management redige la reportistica interna.

Il Gruppo Cembre utilizza per le proprie analisi uno schema informativo basato sui settori geografici, identificati attraverso la localizzazione delle attività o del processo produttivo. Poiché il Gruppo Cembre opera in un unico settore di attività denominato "Connessione elettrica, relativi utensili ed accessori", non vengono abitualmente utilizzati per la reportistica interna dettagli basati su tale elemento.

I Semestre 2023	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	Eliminazione Infragruppo	TOTALE
Ricavi da contratti con clienti	93.089	47.226	7.703	(30.376)	117.642
Risultati operativi per settore	27.941	4.264	223		32.428
Oneri finanziari netti					22
Imposte sul reddito					(8.570)
Utile netto del periodo					23.880

I Semestre 2022	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	Eliminazione Infragruppo	TOTALE
Ricavi da contratti con clienti	80.057	39.298	6.507	(21.503)	104.359
Risultati operativi per settore	20.505	3.557	586		24.648
Oneri finanziari netti					24
Imposte sul reddito					(6.480)
Utile netto del periodo					18.192

Poiché la localizzazione dei clienti è diversa dalla localizzazione delle attività, si fornisce, di seguito, la ripartizione dei ricavi verso terzi, in base alla localizzazione dei clienti:

	I Semestre 2023	I Semestre 2022
Italia	52.019	46.387
Europa	53.946	47.127
Resto del mondo	11.677	10.845
	<b>117.642</b>	<b>104.359</b>

La ripartizione delle attività e passività è la seguente:

30/06/2023	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
<b>Attività e Passività</b>				
Attività del settore	172.786	67.678	10.847	251.311
Attività non ripartite				(5.187)
<b>Totale attività</b>				<b>246.124</b>
Passività del settore	44.205	12.008	1.445	57.658
Passività non ripartite				(478)
<b>Totale passività</b>				<b>57.180</b>

31/12/2022	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
<b>Attività e Passività</b>				
Attività del settore	175.737	59.345	10.878	245.960
Attività non ripartite				(4.637)
<b>Totale attività</b>				<b>241.323</b>
Passività del settore	43.846	7.723	1.728	53.297
Passività non ripartite				(69)
<b>Totale passività</b>				<b>53.228</b>

I Semestre 2023 – Altre informazioni di settore	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
Investimenti:				
- Immobilizzazioni materiali	5.896	1.026	107	7.029
- Immobilizzazioni immateriali	732	12	5	749
<b>Totale investimenti</b>				<b>7.778</b>
Ammortamenti:				
- Immobilizzazioni materiali	(3.970)	(566)	(122)	(4.658)
- Immobilizzazioni immateriali	(387)	(130)	(1)	(518)
- Diritto di utilizzo beni in leasing	(512)	(388)	(145)	(1.045)
<b>Totale ammortamenti</b>				<b>(6.221)</b>
<b>Accantonamenti per benefici ai dipendenti</b>	460	-	-	<b>460</b>
<b>Numero medio dipendenti</b>	549	267	40	<b>856</b>

I Semestre 2022 – Altre informazioni di settore	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
Investimenti:				
- Immobilizzazioni materiali	4.030	682	3	4.715
- Immobilizzazioni immateriali	404	1	-	405
<b>Totale investimenti</b>				<b>5.120</b>
Ammortamenti:				
- Immobilizzazioni materiali	(3.969)	(468)	(79)	(4.516)
- Immobilizzazioni immateriali	(268)	(131)	(1)	(400)
- Diritto di utilizzo beni in leasing	(467)	(325)	(149)	(941)
<b>Totale ammortamenti</b>				<b>(5.857)</b>
<b>Accantonamenti per benefici ai dipendenti</b>	822	-	-	<b>822</b>
<b>Numero medio dipendenti</b>	532	252	29	<b>813</b>

## V. NOTE AI PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI

### 1. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	Terreni e fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immob. in corso e acconti	Totale
Costo storico	60.974	88.586	15.386	11.938	3.947	180.831
Rivalutazioni ex-lege	934	20	-	-	-	954
Fondo ammortamento	(18.306)	(57.698)	(11.316)	(7.898)	-	(95.218)
<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>43.602</b>	<b>30.908</b>	<b>4.070</b>	<b>4.040</b>	<b>3.947</b>	<b>86.567</b>
Incrementi	1.465	1.992	191	586	2.795	7.029
Delta cambio	68	49	-	29	-	146
Ammortamenti	(773)	(2.833)	(422)	(610)	-	(4.638)
Disinvestimenti netti	-	(6)	-	(3)	-	(9)
Riclassifiche	218	1.240	142	-	(1.600)	-
<b>Saldo al 30/06/2023</b>	<b>44.580</b>	<b>31.350</b>	<b>3.981</b>	<b>4.042</b>	<b>5.142</b>	<b>89.095</b>

	Terreni e fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immob. in corso e acconti	Totale
Costo storico	60.043	84.380	14.370	10.662	2.743	172.198
Rivalutazioni ex-lege	934	32	-	-	-	966
Fondo ammortamento	(17.068)	(53.040)	(10.651)	(7.904)	-	(88.663)
<b>Saldo al 31/12/2021</b>	<b>43.909</b>	<b>31.372</b>	<b>3.719</b>	<b>2.758</b>	<b>2.743</b>	<b>84.501</b>
Incrementi	385	1.866	245	960	1.259	4.715
Delta cambio	(41)	(32)	-	18	-	(55)
Ammortamenti	(638)	(2.923)	(397)	(537)	-	(4.495)
Disinvestimenti netti	-	-	-	(3)	(33)	(36)
Riclassifiche	49	671	370	15	(1.105)	-
<b>Saldo al 30/06/2022</b>	<b>43.664</b>	<b>30.954</b>	<b>3.937</b>	<b>3.211</b>	<b>2.864</b>	<b>84.630</b>

Nel corso del primo semestre 2023, gli investimenti del Gruppo in immobilizzazioni materiali hanno raggiunto complessive 7.029 migliaia di euro, sostenuti in gran parte dalla Capogruppo.

Gli investimenti in Impianti e Macchinari, pari a 1.992 migliaia di euro, rappresentano la voce di spesa maggiore e sono legati principalmente all'ampliamento e al rinnovamento delle linee di produzione e all'installazione dell'impianto fotovoltaico nelle sedi di Brescia e Birmingham. Gli investimenti in fabbricati, ammontanti a 1.465 migliaia di euro, hanno riguardato, invece, principalmente, opere di riqualificazione della palazzina destinata ad



ospitare la direzione di produzione e l'ufficio marketing della Capogruppo, nonché lavori di adeguamento degli immobili in locazione della controllata Cembre Ltd.

Sono stati, infine, versati acconti per 2.347 migliaia di euro, mentre gli investimenti per immobilizzazioni in corso, realizzate in proprio, ammontano a 448 migliaia di euro.

## 2. INVESTIMENTI IMMOBILIARI

	Terreni e fabbricati	Impianti e Macchinari	Totale
Costo storico	1.591	263	1.854
Fondo ammortamento	(821)	(263)	(1.084)
<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>770</b>	<b>-</b>	<b>770</b>
Ammortamenti	(20)	-	(20)
<b>Saldo al 30/06/2023</b>	<b>750</b>	<b>-</b>	<b>750</b>

La voce include esclusivamente l'immobile di Calcinatè (BG), di proprietà di Cembre S.p.A., non più utilizzato per l'attività del Gruppo.

## 3. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	Costi di Sviluppo	Brevetti	Software	Marchi	Altre	Immob. in corso e acconti	Totale
Costo storico	3.796	1.044	6.414	495	2.181	-	13.930
Fondo ammortamento	(2.179)	(951)	(5.180)	(231)	(995)	-	(9.536)
<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>1.617</b>	<b>93</b>	<b>1.234</b>	<b>264</b>	<b>1.186</b>	<b>-</b>	<b>4.394</b>
Incrementi	388	15	288	-	30	28	749
Ammortamenti	(131)	(45)	(220)	(24)	(98)	-	(518)
<b>Saldo al 30/06/2023</b>	<b>1.874</b>	<b>63</b>	<b>1.302</b>	<b>240</b>	<b>1.118</b>	<b>28</b>	<b>4.625</b>

Le immobilizzazioni immateriali fanno quasi interamente riferimento alla Capogruppo Cembre S.p.A. Gli incrementi di software si riferiscono prevalentemente ad aggiornamenti e integrazioni di programmi già in uso. Per quanto riguarda, invece, i Costi di Sviluppo, si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

## 4. AVVIAMENTO

	30/06/2023	31/12/2022	Variazione
Avviamento	4.608	4.608	-

L'avviamento è stato iscritto nel bilancio della controllata tedesca Cembre GmbH nel 2018, a seguito dell'acquisizione della società IKUMA KG, successivamente incorporata nella stessa Cembre GmbH.

Nel primo semestre 2023 non si sono evidenziati segnali di impairment endogeni ed esogeni che abbiano determinato la necessità di un'analisi di congruità dell'avviamento, infatti, il positivo andamento della "CGU Germania", risultato in linea con le aspettative dei flussi finanziari utilizzati per l'impairment test al 31 dicembre 2022, garantisce la piena recuperabilità del valore iscritto in bilancio.

## 5. DIRITTO DI UTILIZZO BENI IN LEASING

Nel primo semestre 2023 la voce si è così movimentata:

	Fabbricati	Auto	Totale
Costo storico	7.653	2.398	10.051
Fondo ammortamento	(3.709)	(1.304)	(5.013)
<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>3.944</b>	<b>1.094</b>	<b>5.038</b>
Incrementi	3.156	653	3.809
Delta cambio	(1)	3	2
Ammortamenti	(632)	(413)	(1.045)
Chiusura contratti	(747)	-	(747)
<b>Saldo al 30/06/2023</b>	<b>5.720</b>	<b>1.337</b>	<b>7.057</b>

L'incremento della voce fabbricati è dovuto alla contabilizzazione del nuovo contratto di locazione stipulato a marzo tra Cembre Ltd e Borno Ltd, parte correlata, con valenza decennale, che ha unificato e sostituito i precedenti contratti esistenti tra le due società. Gli incrementi dei contratti relativi ad automobili sono rappresentati, in prevalenza, da sostituzioni di contratti esistenti, scaduti nel primo semestre.

## 6. ALTRE ATTIVITA' NON CORRENTI

	30/06/2023	31/12/2022	Variazione
Depositi cauzionali	78	79	(1)
<b>Totale</b>	<b>78</b>	<b>79</b>	<b>(1)</b>

## 7. RIMANENZE

	30/06/2023	31/12/2022	Variazione
Materie prime	18.479	21.333	(2.854)
Prodotti in lavorazione e semilavorati	16.295	16.157	138
Prodotti finiti e merci	37.001	32.904	4.097
Acconti a fornitori di merci	1.152	1.177	(25)
<b>Totale</b>	<b>72.927</b>	<b>71.571</b>	<b>1.356</b>

Il valore dei prodotti finiti è rettificato da un fondo svalutazione magazzino, pari a 4.871 migliaia di euro, iscritto per adeguare il costo al presumibile valore di realizzo. Tale fondo, nel corso del 2023, si è così movimentato:

	30/06/2023	31/12/2022
<b>Fondo ad inizio periodo</b>	<b>4.989</b>	<b>4.467</b>
Accantonamenti	260	669
Utilizzi	-	(37)
Rilascio	(377)	(79)
Differenze cambio	(1)	(31)
<b>Fondo a fine periodo</b>	<b>4.871</b>	<b>4.989</b>

## 8. CREDITI COMMERCIALI

	30/06/2023	31/12/2022	Variazione
Crediti nominali verso clienti	50.037	32.246	17.791
Fondo svalutazione crediti	(728)	(590)	(138)
<b>Totale</b>	<b>49.309</b>	<b>31.656</b>	<b>17.653</b>

Nella tabella che segue viene evidenziata la distribuzione per aree geografiche dei crediti nominali verso clienti.

	30/06/2023	31/12/2022	Variazione
Italia	25.904	12.723	13.181
Europa	20.977	16.288	4.689
America	2.173	2.051	122
Oceania	192	247	(55)
Medio Oriente	262	415	(153)
Estremo Oriente	331	224	107
Africa	198	298	(100)
<b>Totale</b>	<b>50.037</b>	<b>32.246</b>	<b>17.791</b>

L'incremento dei crediti è dovuto sia all'incremento delle vendite nel semestre sia al recesso, a partire dal mese di maggio, da alcuni contratti di reverse factoring. Dallo scadenzario pubblicato in coda a questo paragrafo, risulta che la gran parte dei crediti non era ancora scaduta alla data di bilancio. Il periodo medio di incasso, pari a 70 giorni, è rimasto invariato rispetto al primo semestre 2022.

La movimentazione del fondo svalutazione crediti è la seguente:

	30/06/2023	31/12/2022
<b>Fondo ad inizio periodo</b>	<b>590</b>	<b>485</b>
Accantonamenti	157	243
Utilizzi	(2)	(128)
Rilascio fondo in eccesso	(5)	(10)
Differenze cambio	(12)	-
<b>Fondo a fine periodo</b>	<b>728</b>	<b>590</b>

Al 30 giugno 2023 e al 31 dicembre 2022 la situazione dello scaduto era la seguente:

Situazione al:	Non Scaduto	0-90 Giorni	91-180 Giorni	181-365 Giorni	Oltre un anno	Clienti in contenzioso	Totale
30/06/2023	44.283	5.180	327	98	68	81	50.037
31/12/2022	28.433	3.454	213	81	3	62	32.246

## 9. ALTRE ATTIVITA' FINANZIARIE

La voce accoglieva al 31 dicembre 2022 le somme depositate su conti correnti vincolati scaduti tra gennaio e maggio 2023.

## 10. ALTRE ATTIVITA'

	30/06/2023	31/12/2022	Variazioni
Crediti verso i dipendenti	52	87	(35)
Anticipi a fornitori	488	482	6
Altro	679	511	168
<b>Totale</b>	<b>1.219</b>	<b>1.080</b>	<b>139</b>

La voce residuale altro include i risconti attivi della controllata inglese Cembre Ltd relativi ad assicurazioni e manutenzioni contrattuali, nonché crediti di Cembre SpA per anticipi INAIL.

## 11. PATRIMONIO NETTO

Il capitale sociale della Capogruppo, pari a 8.840 migliaia di euro, è suddiviso in 17 milioni di azioni ordinarie, da nominali 0,52 euro cadauna, interamente sottoscritte e versate.

Nel "Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato" sono analizzate tutte le variazioni intervenute nelle diverse voci che compongono il patrimonio netto.

Al 30 giugno 2023 Cembre S.p.A. detiene 217.541 azioni proprie, corrispondenti all'1,28 per cento del capitale sociale. A seguito di tale acquisto è stata iscritta a patrimonio netto una riserva negativa per 4.129 migliaia di euro.

In occasione del cinquantesimo anniversario di fondazione della società, l'Assemblea dei Soci ha approvato un piano di incentivazione rivolto a dirigenti e quadri della Società, che prevede annualmente l'attribuzione di diritti ad acquisire azioni ordinarie Cembre S.p.A. e avrà durata fino al 2025. A seguito dell'adozione di tale piano, in ottemperanza a quanto prescritto dall'IFRS2, nel 2019 è stata iscritta una Riserva per Stock Option, rappresentativa del debito verso i beneficiari del piano stesso, ipotizzando il raggiungimento degli obiettivi di performance stabiliti e la continuità del rapporto di

lavoro. L'ammontare di tale riserva al 30 giugno 2023 è pari a 413 migliaia di euro, mentre l'effetto a conto economico, incluso tra i costi del personale, è pari a 56 migliaia di euro.

## 12. PASSIVITA' FINANZIARIE CORRENTI E NON CORRENTI

	Tasso di interesse effettivo	Scadenza	30/06/2023	31/12/2022
<b>Passività per leasing - Quota non corrente</b>				
Cembre S.p.A.			1.605	1.719
Cembre Ltd.			2.719	547
Cembre Sarl			93	66
Cembre España SLU			4	15
Cembre GmbH			153	149
Cembre Inc.			723	869
<b>Totale quota non corrente</b>			<b>5.297</b>	<b>3.365</b>
<b>PASSIVITA' FINANZIARIE NON CORRENTI</b>			<b>5.297</b>	<b>3.365</b>
<b>Finanziamenti bancari</b>				
Cembre S.p.A.				
<i>Quota corrente</i>				
BNL contratto 03739	0,02	mar-23	-	10.000
Unicredit contratto 33453	3,35	ago-23	10.000	-
<b>Totale quota corrente</b>			<b>10.000</b>	<b>10.000</b>
<b>Scoperti Bancari</b>				
(su presentazione effetti Clienti)				
Cembre S.p.A.	2,9	A richiesta	1.024	358
<b>Totale</b>			<b>1.024</b>	<b>358</b>
<b>Spese bancarie</b>			<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Passività per leasing - Quota corrente</b>				
Cembre S.p.A.			938	875
Cembre Ltd.			320	249
Cembre Sarl			90	85
Cembre España SLU			35	57
Cembre GmbH			177	165
Cembre Inc.			279	277
<b>Totale quota corrente</b>			<b>1.839</b>	<b>1.708</b>
<b>PASSIVITA' FINANZIARIE CORRENTI</b>			<b>12.864</b>	<b>12.067</b>

## 13. TFR E ALTRI FONDI PENSIONE

La voce comprende il Trattamento di Fine Rapporto, accantonato per i dipendenti della Capogruppo; è, inoltre, incluso l'elemento retributivo straordinario previsto dalla normativa francese, spettante ai dipendenti al momento del pensionamento.

	30/06/2023	31/12/2022
<b>Situazione iniziale</b>	<b>1.682</b>	<b>1.989</b>
Accantonamenti	460	1.582
Utilizzi	(572)	(523)
Fondo tesoreria INPS	119	(1.058)
Effetto attuariale	-	(308)
<b>Situazione finale</b>	<b>1.689</b>	<b>1.682</b>

#### 14. FONDI PER RISCHI E ONERI

Nel corso del semestre l'ammontare dei fondi rischi e oneri si è così movimentato:

	Indennità suppletiva clientela	Compenso variabile amministratori	Incentivi al personale	Altri fondi	Totale
<b>Al 31 dicembre 2022</b>	<b>255</b>	<b>110</b>	<b>167</b>	<b>121</b>	<b>653</b>
Accantonamenti	18	27	35	(2)	78
Utilizzo	(1)	-	-	-	(1)
<b>Al 30 giugno 2023</b>	<b>272</b>	<b>137</b>	<b>202</b>	<b>119</b>	<b>730</b>

In accordo con la politica di remunerazione di Cembre S.p.A., è stato introdotto un compenso variabile, parametrato ad obiettivi di medio-lungo termine, a beneficio del Presidente ed Amministratore delegato. Tale compenso variabile, iscritto tra i costi per servizi, verrà erogato nel 2024 nel caso in cui vengano raggiunti gli obiettivi fissati dal Consiglio di Amministrazione per il periodo 2021-2023.

Il fondo incentivi al personale include le quote accantonate a beneficio del personale commerciale e che verranno erogate al raggiungimento degli obiettivi fissati dal piano di sviluppo delle vendite definito dalla direzione.

La voce Altri fondi include le quote accantonate da Cembre S.p.A. e Cembre Sarl a tutela dei possibili effetti di controversie in corso con ex-dipendenti.

#### 15. PASSIVITÀ PER IMPOSTE DIFFERITE, ATTIVITÀ PER IMPOSTE ANTICIPATE

Le imposte differite e anticipate al 30 giugno 2023 possono così riassumersi:

	30/06/2023	31/12/2022
<b>Imposte differite attive</b>		
Storno utili infragruppo non realizzati nelle rimanenze	1.878	1.750
Svalutazione magazzino	636	691
Fondi personale Francia	61	61

Consulenze capitalizzate da Cembre GmbH	124	124
Fondo svalutazione crediti della Capogruppo	114	95
Differenze su ammortamenti Capogruppo	247	312
Svalutazione immobile Calcinatè	34	34
Altre	281	291
<b>Imposte differite attive lorde</b>	<b>3.375</b>	<b>3.358</b>
<b>Imposte differite passive</b>		
Valutazione delle rimanenze della Capogruppo a costo medio	(783)	(825)
Disallineamento ammortamenti civilistici/fiscali CembreLtd	(459)	(444)
Storno fondo garanzia controllata tedesca	(2)	(14)
Storno ammortamento terreni	(24)	(24)
Rivalutazione terreni	(1.652)	(1.652)
Allocazione prezzo di acquisto partecipazione IKUMA	(588)	(592)
Storno ammortamento patto di non concorrenza ex amministratori IKUMA	-	(25)
Altre	-	(1)
<b>Imposte differite passive lorde</b>	<b>(3.539)</b>	<b>(3.608)</b>
<b>Imposte differite passive nette</b>	<b>(164)</b>	<b>(250)</b>

## 16. DEBITI COMMERCIALI

	30/06/2023	31/12/2022	Variazione
Debiti verso fornitori	15.323	18.643	(3.320)
Acconti ricevuti da clienti	855	560	295
<b>Totale</b>	<b>16.178</b>	<b>19.203</b>	<b>(3.025)</b>

Nella tabella che segue viene evidenziata, in migliaia di euro, la distribuzione per aree geografiche dei debiti verso fornitori.

	30/06/2023	31/12/2022	Variazione
Italia	12.164	15.327	(3.163)
Europa	3.089	3.119	(30)
Estremo oriente	37	21	16
America	27	172	(5)
Altro	6	4	2
<b>Totale</b>	<b>15.323</b>	<b>18.643</b>	<b>(3.180)</b>

## 17. ALTRI DEBITI

La voce altri debiti può essere così scomposta:

	30/06/2023	31/12/2022	Variazione
Debiti verso dipendenti	5.419	4.102	1.317
Debiti per ritenute verso dipendenti	516	1.083	(567)
Debiti per IVA ed analoghe imposte estere	2.672	723	1.949
Debiti per provvigioni da liquidare	461	544	(83)

Debiti verso collegio sindacale e analoghi organi esteri	31	44	(13)
Debiti verso amministratori	138	262	(124)
Debiti verso istituti di previdenza	2.221	3.023	(802)
Debiti per altre imposte	351	255	96
Vari	249	322	(73)
<b>Totale</b>	<b>12.058</b>	<b>10.358</b>	<b>1.700</b>

L'incremento dei debiti verso dipendenti, rispetto al 31 dicembre 2022, è dovuto all'accantonamento delle quote per ferie, tredicesima mensilità e premi di fine anno che sono già maturati, ma che avranno manifestazione finanziaria nei prossimi mesi. L'incremento dei debiti per IVA è dovuto al minor volume di vendite realizzato nel mese di dicembre rispetto a quello di giugno, a causa della chiusura legata alle festività natalizie.

## 18. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

	I Semestre 2023	I Semestre 2022	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	117.642	104.359	13.283

Nel corso del primo semestre 2023 i ricavi sono cresciuti del 12,7% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. Il 44,2% delle vendite è stato realizzato verso clienti italiani, con un aumento del 12,1% rispetto al 2022, le vendite verso l'Europa (Italia esclusa) rappresentano il 45,9% del fatturato, con una crescita del 14,5% sull'anno precedente. Il fatturato verso paesi extraeuropei, pari al 9,9% delle vendite, è salito del 7,7% rispetto al primo semestre del 2022. Si rammenta che i ricavi, in conformità ai principi contabili di riferimento, sono iscritti al netto di sconti, abbuoni e premi ai clienti, nonché al netto delle rettifiche sulla stima dei premi a clienti effettuata in esercizi precedenti.

## 19. ALTRI RICAVI E PROVENTI

La voce altri ricavi operativi è così composta:

	I Semestre 2023	I Semestre 2022	Variazione
Plusvalenze	50	4	46
Rimborsi assicurativi	72	19	53
Rimborsi vari	162	262	(100)
Contributi in conto esercizio	16	4	12
Contributi in conto capitale	110	22	88
Altro	50	5	45
<b>Totale</b>	<b>460</b>	<b>316</b>	<b>144</b>



I rimborsi vari si riferiscono principalmente ai costi di trasporto riaddebitati ai clienti. I contributi in conto esercizio, così come nel 2022, si riferiscono alle quote percepite a fronte della formazione del personale dipendente. Relativamente ai contributi in conto capitale, si specifica che gli stessi sono stati iscritti a fronte di un credito d'imposta per investimenti realizzati nell'esercizio 2022.

## 20. COSTI PER SERVIZI

La voce è così composta:

	I Semestre 2023	I Semestre 2022	Variazione
Lavorazioni Esterne	2.095	1.977	118
Energia elettrica, riscaldamento e acqua	1.406	1.031	375
Trasporti su vendite	1.841	1.681	160
Carburanti	376	338	38
Viaggi e Trasferte	1.109	683	426
Manutenzioni e riparazioni	1.867	1.456	411
Consulenze	1.204	860	344
Pubblicità, promozione	578	335	243
Assicurazioni	506	436	70
Emolumenti organi sociali	537	516	21
Spese postali e telefoniche	220	217	3
Provvigioni	746	650	96
Vigilanza e pulizie	417	448	(31)
Servizi bancari	90	96	(6)
Canoni manutenzione software	562	492	70
Vari	829	590	239
<b>Totale</b>	<b>14.383</b>	<b>11.806</b>	<b>2.577</b>

Cembre S.p.A. ha ottenuto un credito di imposta relativamente alle spese sostenute per energia elettrica e riscaldamento, per tale ragione la voce Energia elettrica, riscaldamento e acqua è stata ridotta di 185 migliaia di euro. L'incremento della voce Viaggi e trasferte è dovuto a dinamiche commerciali e agli aumenti delle tariffe aeree praticate dalle varie compagnie. La voce Vari include costi per ricerca personale per 63 migliaia di euro, costi per formazione dei dipendenti per 169 migliaia di euro e spese di rappresentanza e ospitalità per 256 migliaia di euro.

## 21. COSTI DEL PERSONALE

Il costo del personale è così composto:

	I Semestre 2023	I Semestre 2022	Variazione
Salari e Stipendi	21.873	19.644	2.229
Oneri sociali	5.031	4.558	473
Trattamento di Fine Rapporto	801	805	(4)
Trattamento di quiescenza e simili	138	131	7
Altri costi	611	494	117
<b>Totale</b>	<b>28.454</b>	<b>25.632</b>	<b>2.822</b>

Nella voce “Salari e stipendi” sono compresi 2.196 migliaia di euro, relativi al costo del lavoro interinale del primo semestre 2023, sostenuto principalmente dalla Capogruppo; nel primo semestre 2022 tale componente era pari a 1.877 migliaia di euro.

La voce “Altri costi” include l’accantonamento alla Riserva per stock option, pari a 56 migliaia di euro.

Il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, è il seguente:

	I Semestre 2023	I Semestre 2022	Variazione
Dirigenti	21	20	1
Impiegati	418	386	32
Operai	327	329	(2)
Lavoro temporaneo	90	78	12
<b>Totale</b>	<b>856</b>	<b>813</b>	<b>43</b>

La ripartizione dei dipendenti medi per società è la seguente:

	Dirigenti	Impiegati	Operai	Interinali	Totale I Sem. 2023	Totale I Sem. 2022	Variaz.
Cembre S.p.A.	8	235	229	77	549	532	17
Cembre Ltd.	2	54	57	7	120	117	3
Cembre Sarl	4	25	5	2	36	33	3
Cembre España SLU	1	32	11	3	47	44	-
Cembre Inc.	3	32	5	0	40	29	11
Cembre GmbH	3	40	20	1	64	58	6
<b>Totale</b>	<b>21</b>	<b>418</b>	<b>327</b>	<b>90</b>	<b>856</b>	<b>813</b>	<b>43</b>

## 22. ALTRI COSTI OPERATIVI

La voce è così composta:

	I Semestre 2023	I Semestre 2022	Variazione
Imposte diverse	470	485	(15)
Perdite su crediti	25	1	24
Minusvalenze	6	2	4
Erogazioni liberali	44	20	24
Quote associative	35	34	1

Spese accessorie per produzione	59	132	(73)
Spese accessorie generali e amministrative	105	84	21
Spese accessorie commerciali	110	49	61
Altro	70	21	49
<b>Totale</b>	<b>924</b>	<b>828</b>	<b>96</b>

Nella voce residuale “Altro” sono incluse prevalentemente spese accessorie non classificabili nelle altre categorie.

### 23. INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

	I Semestre 2023	I Semestre 2022	Variazione
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	851	1.026	(175)

La voce rappresenta l’ammontare dei costi capitalizzati dalla Capogruppo relativi alla realizzazione di attrezzature e stampi costruiti internamente, nonché i costi relativi all’attività di sviluppo.

### 24. ACCANTONAMENTO PER RISCHI

La voce è così composta:

	I Semestre 2023	I Semestre 2022	Variazioni
Indennità clientela	18	16	2
<b>Totale</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>2</b>

### 25. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

	I Semestre 2023	I Semestre 2022	Variazioni
Finanziamenti e scoperti bancari	(50)	(3)	(47)
Interessi su beni in leasing	(82)	(40)	(42)
Altri	(1)	-	(1)
	(133)	(43)	(90)
Interessi bancari attivi	106	1	105
	106	1	105
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(27)</b>	<b>(42)</b>	<b>15</b>

### 26. IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sul reddito sono così composte:

	I Semestre 2023	I Semestre 2022	Variazioni
Imposte correnti	(8.706)	(6.427)	(2.279)
Imposte differite	104	(53)	157
Sopravvenienze nette	32	-	32
<b>Totale</b>	<b>(8.570)</b>	<b>(6.480)</b>	<b>(2.090)</b>

La differenza tra aliquota reale ed imposta teorica è la seguente:

	I Semestre 2023	I Semestre 2022
Risultato ante imposte	32.450	24.672
Imposte	(8.570)	(6.480)
<b>Aliquota reale</b>	<b>26,41%</b>	<b>26,26%</b>
Aliquota teorica (*)	27,90%	27,90%

(\*) Aliquota della Capogruppo (IRES + IRAP)

Cembre S.p.A. ha presentato istanza all'Agenzia delle Entrate per il rinnovo dell'accordo concernente l'applicazione del regime "Patent box" per l'esercizio 2020. Tale istanza è stata dichiarata ammissibile, tuttavia, alla data del presente documento, non è possibile stabilire l'esito e la data di conclusione di tale negoziazione, per tale ragione nessun effetto è stato riflesso in bilancio.

Al 30 giugno 2023 non vi sono differenze temporanee sulle quali non siano state rilevate imposte anticipate e/o differite.

Le imposte differite e anticipate, incluse nel conto economico possono essere suddivise come segue:

	I semestre 2023	I semestre 2022
Storno utili infragruppo non realizzati nelle rimanenze	128	(13)
Svalutazione magazzino	(55)	105
Fondo svalutazione crediti della Capogruppo	19	26
Differenze su ammortamenti Capogruppo	(65)	(47)
Valutazione delle rimanenze della Capogruppo a costo medio	42	(111)
Ammortamenti anticipati	(15)	8
Allocazione prezzo di acquisto partecipazione IKUMA	25	169
Altre	25	(190)
<b>Imposte anticipate/differite dell'esercizio</b>	<b>104</b>	<b>(53)</b>

## 27. RISULTATO COMPLESSIVO

Il Gruppo Cembre, utilizza un unico prospetto per la presentazione del proprio risultato economico complessivo. In particolare, gli effetti economici iscritti direttamente a patrimonio netto vengono evidenziati separatamente e vanno ad incrementare o a diminuire il risultato netto del periodo. Al 30 giugno 2023, l'unica variazione si riferisce alle differenze cambio generatesi, in sede di consolidamento, dalla conversione dei bilanci

delle controllate estere non appartenenti all'area euro. Come indicato nella Nota 13, in sede Semestrale, visti gli effetti modesti, non si è provveduto ad aggiornare l'attualizzazione del TFR.

## 28. UTILE PER AZIONE (BASE E DILUITO)

L'utile per azione base è calcolato dividendo l'utile netto per il numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione nell'esercizio, escludendo le azioni proprie detenute alla fine del periodo pari a 217.541.

L'utile per azione diluito è determinato dividendo l'utile netto per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione nel periodo, escluse le azioni proprie, incrementato del numero ponderato di azioni che potenzialmente potrebbero aggiungersi a quelle in circolazione per effetto del piano di stock option.

	I Sem. 2023	I Sem. 2022
Utile Netto di Gruppo (in migliaia di euro)	23.880	18.192
Numero azioni ordinarie in circolazione (in migliaia)	16.782	16.763
<b>Utile per azione base in euro</b>	<b>1,42</b>	<b>1,09</b>
Numero ponderato di azioni potenzialmente assegnabili (in migliaia)	20	22
<b>Utile per azione diluito in euro</b>	<b>1,42</b>	<b>1,08</b>

## 29. POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

La posizione finanziaria netta del Gruppo si è attestata, a fine periodo, ad un valore negativo di 5.228 migliaia di euro, in diminuzione rispetto al 31 dicembre 2022 per effetto degli investimenti compiuti nel periodo e per effetto del pagamento dei dividendi 2022.

Alla data di chiusura del bilancio, il Gruppo non ha contratto debiti che richiedano il rispetto di "covenants" (coefficienti patrimoniali/reddituiali) o "negative pledges" (clausole limitative). Di seguito, nel rispetto degli "Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto" disposti dall'ESMA, si fornisce il dettaglio della Posizione Finanziaria Netta di Gruppo:

		30/06/2023	31/12/2022
A	Cassa	6	10
B	Conti correnti bancari	12.927	15.018
C	Altre attività finanziarie	-	15.000
<b>D</b>	<b>Liquidità (A+B+C)</b>	<b>12.933</b>	<b>30.028</b>
E	Debiti bancari correnti	(11.025)	(10.359)

F	Debiti finanziari correnti per leasing	(1.839)	(1.708)
<b>G</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>	<b>(12.864)</b>	<b>(12.067)</b>
<b>H</b>	<b>Posizione finanziaria netta corrente (G+D)</b>	<b>69</b>	<b>17.961</b>
I	Debiti bancari non correnti	-	-
J	Debiti finanziari non correnti per leasing	(5.297)	(3.365)
<b>K</b>	<b>Indebitamento finanziario non corrente (I+J)</b>	<b>(5.297)</b>	<b>(3.365)</b>
<b>L</b>	<b>Posizione finanziaria netta (H+K)</b>	<b>(5.228)</b>	<b>14.596</b>

### 30. INFORMATIVA SULLE PARTI CORRELATE

Tra i beni immobili locati a Cembre S.p.A. vi sono un fabbricato industriale adiacente alla sede della società, di superficie complessiva pari a 5.960 metri quadrati disposti su tre piani e gli uffici commerciali di Monza, Padova e Bologna. Questi immobili sono di proprietà di “Tha Immobiliare S.p.A.”, società con sede a Brescia, il cui capitale è detenuto da Giovanni Rosani e Sara Rosani, membri del Consiglio di Amministrazione della Capogruppo Cembre S.p.A.; l’interesse per la società è ravvisabile nella prospettiva di continuità e nella riduzione dei rischi di interruzione del contratto di locazione. Alla fine del semestre tutti i debiti verso Tha Immobiliare S.p.A. risultano saldati.

Cembre Ltd ha in affitto un complesso di fabbricati industriali di proprietà della Borno Ltd, società controllata da Lysne S.p.A. (controllante di Cembre S.p.A.).

Di seguito riassumiamo i valori presenti a bilancio relativamente ai contratti sopra citati:

	Attività nette	Passività non correnti	Passività correnti	Ammort.	Interessi passivi
Beni in leasing da THA - Cembre S.p.A.	1.613	1.116	546	266	19
Beni in leasing da Borno - Cembre Ltd	2.901	2.648	272	167	41

A fini informativi riassumiamo nella seguente tabella i costi relativi agli affitti verso parti correlate sostenuti nel periodo:

	I Semestre 2023	I Semestre 2022	Variazione
Affitti passivi verso parti correlate	464	402	62

Cembre S.p.A. non ha rapporti diretti con la controllante Lysne S.p.A., oltre a quelli relativi all’esercizio dei diritti propri di tale azionista. Lysne S.p.A. non esercita alcuna attività di direzione e coordinamento.

#### Compensi relativi ad Amministratori e Sindaci

Nel corso del primo semestre 2023 i costi di competenza relativi al consiglio di amministrazione e al collegio sindacale sono i seguenti:

	Collegio Sindacale	Amministratori
Emolumenti per la carica in Cembre S.p.A.	44	476
Retribuzioni da lavoro dipendente	-	202
Benefici non monetari	-	10

I benefici non monetari derivano dall'utilizzo dell'autovettura e dalla stipulazione di polizze assicurative a favore degli amministratori.

In accordo con la politica di remunerazione di Cembre S.p.A. è stato introdotto un compenso variabile parametrato ad obiettivi di medio-lungo termine a beneficio del Presidente ed Amministratore delegato, che verrà erogato nel 2024 nel caso in cui vengano raggiunti gli obiettivi fissati per il periodo 2021-2023 dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le Remunerazioni. Prudenzialmente è stata accantonata la parte di competenza del primo semestre 2023 pari a 28 migliaia di euro.

### **31. GESTIONE DEL RISCHIO E STRUMENTI FINANZIARI**

Il Gruppo non utilizza strumenti derivati per gestire l'esposizione al rischio di tasso di interesse e di cambio.

La scadenza a breve di gran parte degli strumenti finanziari fa sì che il loro valore esposto in bilancio sia sostanzialmente in linea con il valore equo determinabile dal mercato.

#### Rischi connessi al mercato

Il Gruppo cerca di fare fronte a questo rischio con la continua innovazione e ampliamento della propria gamma, con l'ammodernamento del proprio processo produttivo, mettendo in atto, anche grazie alle proprie filiali estere, politiche concorrenziali mirate e perseguendo una politica di espansione sui mercati dove il Gruppo è meno presente.

#### Rischio di tasso

Al 30 giugno 2023, così come dettagliatamente esposto nella Nota 12, la Capogruppo Cembre S.p.A. ha in corso un finanziamento con scadenza agosto 2023. La natura del tasso applicato e la scadenza relativamente breve dei contratti tutelano il Gruppo da possibili fluttuazioni dei corsi finanziari.

**Rischio di cambio**

Il Gruppo Cembre, pur avendo una notevole presenza a livello internazionale, non evidenzia una rilevante esposizione al rischio di cambio (transattivo ed economico), in quanto le principali aree di business sono in ambito euro, valuta nella quale sono principalmente denominati i flussi di cassa commerciali.

L'esposizione al rischio di cambio è determinata principalmente da alcune componenti di vendita in dollari americani e sterline inglesi. L'entità ed i volumi connessi non sono tali da incidere in maniera significativa sul risultato del Gruppo.

Come descritto nella sezione dedicata ai principi di consolidamento, i bilanci delle società controllate redatti in valuta diversa dall'euro, sono convertiti ai tassi di cambio pubblicati sul sito internet dell'Ufficio Italiano Cambi.

Oltre al rischio transattivo di cambio, il Gruppo è esposto anche al rischio di cambio da traduzione, infatti, come descritto nella sezione dedicata ai principi di consolidamento, i bilanci delle società controllate redatti in valuta diversa dall'euro, sono convertiti ai tassi di cambio pubblicati sul sito internet della Banca d'Italia.

Di seguito illustriamo l'effetto di possibili variazioni dei tassi di cambio sulle voci principali dei bilanci delle controllate operanti fuori dall'area Euro:

	<b>Valuta</b>	<b>Variazione cambio</b>	<b>Variazione Patrimonio Netto</b>	<b>Variazione Fatturato</b>	<b>Variazione Utile ante imposte</b>
Cembre Ltd	GBP	5% / -5%	723 / (723)	644 / (644)	48 / (48)
Cembre Inc.	USD	5% / -5%	427 / (427)	416 / (416)	12 / (12)

Nel conto economico al 30 giugno 2023 la voce "utili e perdite su cambi" è positiva per 49 migliaia di euro.

**Rischio di liquidità**

L'esposizione del Gruppo al rischio di liquidità è minima: la struttura patrimoniale-finanziaria, infatti, non evidenzia particolari criticità. Il ciclo incassi pagamenti è equilibrato, come evidenziato dal rapporto tra attivo circolante e passivo circolante.

**Rischio di credito**

L'esposizione al rischio di credito del Gruppo è riferibile esclusivamente a crediti commerciali.



Come evidenziato nella Nota 8, il Gruppo Cembre non presenta aree di rischio di credito commerciale di particolare rilevanza.

Le procedure operative limitano la vendita di prodotti e servizi verso clienti senza un adeguato profilo di credito o senza adeguate garanzie. I crediti scaduti da più di un anno e i crediti in contenzioso sono coperti dal fondo appositamente accantonato. Inoltre, Cembre S.p.A. ha in corso una polizza di assicurazione per la copertura del credito commerciale, che ha permesso di ridurre ulteriormente questa tipologia di rischio.

### **32. EVENTI SUCCESSIVI AL PRIMO SEMESTRE**

Dopo la chiusura del primo semestre non sono avvenuti fatti di rilievo che possano incidere significativamente sull'andamento economico e sulla situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

### **33. PARTECIPAZIONI INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO**

Il perimetro di consolidamento non ha subito variazioni nel corso del Primo Semestre 2023.

Le partecipazioni incluse nel consolidamento con il metodo integrale sono le seguenti:

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Quota posseduta al 30/06/2023	Quota posseduta al 31/12/2022
Cembre Ltd	Sutton Coldfield (Birmingham - UK)	GBP 1.700.000	100%	100%
Cembre Sarl	Morangis (Parigi - Francia)	EURO 1.071.000	100%	100%
Cembre España SLU	Torrejon de Ardoz (Madrid - Spagna)	EURO 2.902.200	100%	100%
Cembre GmbH	Monaco (Germania)	EURO 10.112.000	100%	100%
Cembre Inc.	Edison (New Jersey - Usa)	US \$ 1.440.000	100%	100%

Brescia, 12 settembre 2023

**PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DELLA CAPOGRUPPO CEMBRE S.P.A.**  
Il Presidente e Amministratore Delegato  
Giovanni Rosani

## **Attestazione del Bilancio consolidato semestrale abbreviato**

ex art.154-bis, comma 5 del D.Lgs n.58/1998 "Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" e successive modifiche e integrazioni

I sottoscritti Giovanni Rosani e Claudio Bornati in qualità, rispettivamente, di Amministratore Delegato e di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Cembre S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e s.m.i.:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato nel corso del primo semestre 2023.

Si attesta, inoltre, che il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2023:

- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

Si attesta, inoltre, che la relazione intermedia sulla gestione contiene un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Brescia, 12 settembre 2023

Il Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

firmato: Claudio Bornati

Il Presidente ed  
Amministratore Delegato

firmato: Giovanni Rosani

## Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato

Agli Azionisti di  
Cembre S.p.A.

### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal prospetto del risultato economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note illustrative di Cembre S.p.A. e controllate (Gruppo Cembre) al 30 giugno 2023. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### Portata della revisione contabile limitata

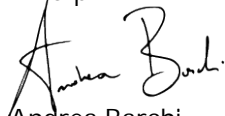
Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Cembre al 30 giugno 2023 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Brescia, 13 settembre 2023

EY S.p.A.



Andrea Barchi  
(Revisore Legale)



**CEMBRE SpA**

Via Serenissima, 9 • 25135 Brescia ITALIA  
Tel +39 030 3692.1 • Fax +39 030 3365766  
[www.cembre.com](http://www.cembre.com) • [info@cembre.com](mailto:info@cembre.com)